

MEMÒRIA TÈCNICA PER SOL·LICITUD DE CESSIÒ ESPAIS SANT PAU RIU SEC

Introducció

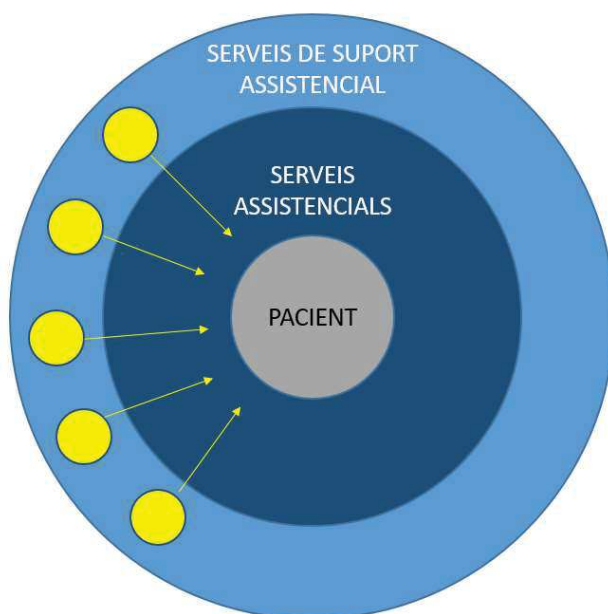
Històricament els hospitals han patit una manca important d'espai que sumat a l'increment d'activitat derivat d'un envelliment progressiu de la població, l'augment de la complexitat de les tècniques utilitzades així com de les proves diagnòstiques i d'altres factors com el que s'ha donat amb la pandèmia COVID 19. Això ha fet que cada cop sigui més necessari centrar l'activitat i destinar els espais disponibles a una atenció més personalitzada al pacient i dotar als hospitals d'espais polivalents i centrats en procurar la millor assistència a la població.

L'anteriorment descrit només es possible si tots els serveis de suport assistencials pivoten al voltant de dita assistència, facilitant-la i proveint-la amb la major professionalitat possible.

Situació Actual.

Des de fa ja algun temps i amb la filosofia de centrar tots els esforços en l'assistència sanitària al pacient, hospitals com la Corporació Sanitària Parc Taulí de Sabadell o el Parc de Salut Mar de Barcelona van començar a destinar espais alternatius, fora de les àrees assistencials, per destinar-hi aquelles activitats de suport assistencial què, tot i estar directament relacionades amb l'atenció sanitària, no requerien d'un contacte directe amb el pacient.

Així doncs activitats com el subministrament de materials, l'arxiu i digitalització d'històries clíniques o la custòdia de diferents proves ja es van deslocalitzar dels centres hospitalaris i es van professionalitzar a través d'una AIE comuna, Coordinació Logística Sanitària (en endavant CLS).



Necessitats.

Aquesta AIE, sobre la qual, a banda de l'anteriorment descrit està previst destinar-hi activitats com l'Esterilització, es troba actualment situada a Santa Perpètua de Mogoda en unes instal·lacions de lloguer, dit lloguer finalitza al 2024, data límit per traslladar totes les activitats a unes noves instal·lacions. Per aquest motiu CLS va començar, fa aproximadament 1 any, a buscar una ubicació alternativa per derivar-hi les seves activitats, moment en el qual es van començar les converses amb l'Ajuntament de Sabadell qui estava disposat a cedir un terreny per la construcció de la nova nau.

En l'impàs, el CatSalut contacta amb els hospitals components de CLS per plantejar-los la possibilitat de pilotar un projecte, Logística 4.0, finançat amb fons REACT per actuar com a plataforma de serveis d'un conjunt d'hospitals públics equivalent al 55% del sistema públic de Catalunya. Aquest projecte, amb dues grans branques, per una banda un model de gestió de materials mitjançant una unitat logística i per altra banda un model de catàleg únic on es preveuen unes 17.000 referències, compres agrupades i gestió d'expedients centralitzada permetria als hospitals:

- Augmentar la capacitat de negociació amb proveïdors.
- Aprofitar l'economia d'escala per obtenir millors preus.
- Optimitzar els recursos dedicats a la tramitació de la compra pública.
- Reduir l'espai de magatzem en les àrees clíniques per al seu aprofitament en la seva activitat assistencial.
- Optimitzar els nivells d'estocs i crear reserves estratègiques.
- Alliberar recursos sanitaris de tasques logístiques.
- Estandarditzar i millorar protocols de qualitat.
- Ajudar a una millor i més eficient traçabilitat del producte.
- Millorar el nivell d'automatització de les operacions.
- Aconseguir una millor explotació de la informació.
- Aprofitar les noves tecnologies per aconseguir un model més sostenible i respectuós amb el medi ambient.

Aquest projecte requereix de la construcció d'una nau d'aproximadament 15.000m² amb un alt grau d'automatització de la seva activitat principal que consisteix en proveir de materials als hospitals i centres socis. La plataforma ha d'estar situada al Vallés, ben comunicada amb les principals vies de transit terrestre i amb bons accessos per vehicles de grans dimensions.

El dimensionament previst és el següent:

- 12 molls de càrrega i descarrega (Un moll per cada 1.000 m² construïts)
- Àrea de recepció 900 m², conjunta amb l'àrea de expedició, per tant 1.500 m² en total

- Es proposa un magatzem automàtic de palets interior de nau, assistit per 3 transelevadors de doble profunditat, amb una alçada de 15 metres i una capacitat total de 8000-9000 palets europeus. Amb un rendiment de 75 palets de sortida + 75 palets d'entrada / h.
- El sistema Shuttle que s'implantarà, ha de comptar amb unes 65.000 posicions atès que haurà de situar entre 6.000 - 7.000 referències, però garantint la traçabilitat del diferent nombre de lot i/o data de caducitat.
- Les comandes es preparen en dues estacions de treball, amb possibilitat de preparar fins a 4 comandes a la vegada,
- Magatzem convencional per a mercaderies perilloses, amb una alçada de 8 metres i una capacitat de 200 palets.
- Magatzem Mercaderia temperatura controlada (fred positiu / refrigerada – entre 2 i 8 graus)
- Magatzem productes llargs (Per exemple catèters)
- Altres zones magatzem (Sèrums, palets i cubetes)
- 15 metres d'alçada un 7 palets.
- Haurà de comptar amb solucions per millorar la sostenibilitat com sistemes de reutilització de l'aigua pluvial, plaques fotovoltaïques i aïllaments tèrmics.

Aquesta nova plataforma permetria dotar al sistema públic de Catalunya de mecanismes de contractació, emmagatzematge i distribució àgils per millorar la resposta davant possibles situacions d'emergències sanitàries. Permetria també aprofitar sinergies en la compra que ocasionaria una disminució dels estocs globals, contribuir al desenvolupament sostenible minimitzant l'impacte mediambiental i, en resum, prendre accions a nivell més global.

El model plantejat, amb el pacient i l'assistència sanitària com a centre del model, aglutina els serveis anteriorment plantejats i destina totes les seves activitats a dotar a l'equip assistencial de tot el material sanitari i no sanitari que sigui necessari per realitzar la seva activitat, facilita l'accés a proves diagnòstiques mitjançant la digitalització, en un futur està previst que centralitzi i gestioni el servei d'esterilització d'instrumental, fet que permet als hospitals destinar l'espai a ampliació d'activitat assistencial així com alliberar al personal assistencial de tasques de gestió.

El model actual, on la plataforma dona cobertura a l'hospital i arriba fins al propi centre de consum per alliberar al personal assistencial de tasques no assistencials, es pot replicar, total o parcialment, a altres hospitals que puguin formar part de la AIE.

Distribució d'espais i processos.

La nau tindrà espais delimitats depenent de les activitats que s'hi realitzin. Així doncs hi haurà:

Zona Nau Interior (15.000 m²)

Digitalització d'arxiu i proves complementàries. Aquí s'hi realitzaran totes les tasques relacionades amb la Digitalització i estarà equipada a tal efecte.

- Expurgo i digitalització d'historials clínics.
- Digitalització de proves complementaries.

Per la realització d'aquestes tasques es preveu una superfície aproximada de **300 m²**

Esterilització d'instrumental quirúrgic. Delimitat i separat de la resta d'activitats degut a la necessitat dels seu processos. Tindrà assignat un moll de càrrega i descàrrega i tot l'equipament necessari per la neteja, desinfecció i esterilització del material quirúrgic i dels contenidors i carros de transport. També tindrà habilitada una zona de muntatge de caixes i un magatzem. Els circuits d'entrada i sortida es realitzaran separats de la resta de material. Aquí s'hi realitzaran les següents activitats.

- Recepció de material brut.
- Neteja d'instrumental, contenidors i carros de transport.
- Muntatge de contenidors.
- Esterilització de contenidors.
- Emmagatzematge, preparació i expedició dels contenidors nets.

Donat que aquesta zona haurà de ser parcialment estèril haurà de tenir vestuaris i zona office independent de la resta de les instal·lacions.

També comptarà amb una sala de reunions i un despatx de coordinació.

Per la realització d'aquesta activitat es preveu una superfície aproximada de **1500 m²**.

Recepció, emmagatzematge i distribució de material sanitari i no sanitari.

Aquesta és la principal activitat de la plataforma i compren des de la comanda al proveïdor fins la col·locació del material al servei dels centres hospitalaris.

- Moll de càrrega i descàrrega. En aquest espai es realitza la càrrega i descàrrega de material. Està acompanyat d'una zona diàfana (Platja) on s'hi acumulen les expedicions pendents i les recepcions entrants.
- Zona de recepció i validació del material. En aquest espai es realitza la recepció informàtica i la revisió del material i la seva recol·locació en cubetes pel seu emmagatzematge.
- Emmagatzematge general i emmagatzematge especial. Es la zona mes amplia i aquí es realitzen les tasques d'ubicació a la zona de emmagatzematge estàndard o a qualsevol dels automatismes que s'implementin. Dins d'aquestes zones es realitza la preparació de comandes.
- Zona de consolidació de comandes. Aquesta zona està destinada les tasques d'agrupació de les comandes preparades per centre hospitalari.
- Despatxos per comandaments.
- Zona d'oficina per administració de recepcions i expedicions.

Serveis, Vestuaris, menjador laboral i sala de descans. Amb capacitat de fins a 150 treballadors en 2 o 3 tornos.

Per la realització de les tasques definides es preveu una superfície de **13.200 m2**

Zona d'oficines.

L'espai destinat a oficines és de 1500 m2 destinats a:

- **Catàleg únic i compres unificades.** Es realitzaran totes les tasques referents a la unificació de catàleg i a les compres agregades. Es trobarà ubicat a la zona d'oficines.
- **Aprovisionament.**
- **Estructura i serveis generals.** En aquesta zona s'ubicarà el personal d'estructura:
 - Direcció.
 - Recursos Humans.
 - Sistemes d'informació.
 - Comptabilitat i finances.
 - Qualitat.
 - Atenció al client.
 - Aules de formació.
 - Sales de reunions.
 - Serveis
 - Office/Menjador Laboral.

Zona exterior.

Zona de residus. Zona tancada habilitada per l'emmagatzematge temporal i recollida de residus. **500m2**

Zona d'emmagatzematge de buits. El model logístic implantat compta amb logística inversa en un 85% del material que es distribueix des de la plataforma, això fa necessari comptar amb una zona habilitada per l'emmagatzematge de palets, gàbies i cubetes buides. **500m2**

Zona de rentat de caixes, cubetes i gàbies. Zona habilitada per la neteja i desinfecció del material reutilitzable tals com cubetes i gàbies. **300m2**

Aparcament per professionals. Zona delimitada amb capacitat per **100 vehicles.**

Aparcament per visites. Zona delimitada amb capacitat per **10 vehicles.**



Planning d'execució.

Donat que el finançament del projecte prové fons REACT les dates d'execució previstes han de finalitzar abans de desembre del 2023.

A continuació s'adjunta cronograma general per la construcció i equipament de la plataforma.



MAR
CASTIÑEIRA -
DNI 43679407S
(AUT)

Firmado digitalmente por MAR
CASTIÑEIRA - DNI 43679407S (AUT)
Fecha: 2022.06.30 08:30:49 +02'00'

Mar Castiñeira Palou.

Directora