

DETECCIÓ DE NECESSITATS I PROPOSTA D'ORGANITZACIÓ DELS CONSELLS DE DISTRICTE DE SABADELL

Ajuntament de Sabadell,
Setembre de 2024

Impulsat per:



Amb el suport tècnic de:



ÍNDEX

PRESENTACIÓ	2
PRIMERA PART. CONTEXT	3
1. EL CONTEXT DELS CONSELLS DE DISTRICTE DE SABADELL	3
1.1 Els Consells de Districte 2015-2019	4
1.1.1 Composició entre 2015 i 2019	5
1.1.2. Funcionament	6
1.2 El Reglament de Participació Ciutadana (RPC)	7
1.2.1 Els Consells de Districte com a “òrgans estables” de participació	7
1.2.2 Els Consells de Districte funcions, organització i funcionament	7
SEGONA PART. MATÈRIES QUE PODEN SER OBJECTE DELS CONSELLS DE DISTRICTE ..	13
TERCERA PART. SÍNTESI DE LES APORTACIONS RECOLLIDES.....	20
MAPA D’ACTORS	31
QUARTA PART. SUGGERIMENTS PER AL DESPLEGAMENT DELS CONSELLS DE DISTRICTE	39
1. SUPERAR LA DESCONFIANÇA I EL DESCONEIXEMENT	39
2. DESPLEGAR ELS CONSELLS DE DISTRICTE.....	40
3. ELABORAR UN MODEL DE PLA DE TREBALL I DE REGLES DE FUNCIONAMENT ..	41
4. CAMPANYA D’INFORMACIÓ I COMUNICACIÓ SOBRE ELS CONSELLS DE DISTRICTE.....	41
ANNEX 1. PLA DE TREBALL (Model)	42
ANNEX 2. INFORMACIÓ SOBRE ELS GRUPS FOCALS	47
ANNEX 3. ENTREVISTES REALITZADES.....	58
ANNEX 4. GUIÓ DE LES ENTREVISTES INDIVIDUALS	59
ANNEX 5. DINÀMICA DE LES SESSIONS GRUPALS	60
ANNEX 6. PRESENTACIÓ DE LES SESSIONS GRUPALS.....	61

PRESENTACIÓ

L'Ajuntament de Sabadell va aprovar en març de 2019 el Pla Estratègic de Participació i acordà la supressió dels Consells de Districte, iniciant el procés per elaborar l'actual Reglament de Participació Ciutadana. (maig de 2023).

Aquest Reglament recull un seguit de canals i òrgans per afavorir la participació ciutadana a la ciutat. Entre els òrgans n'hi ha de sectorials i de territorials. Els anomena "òrgans estables de participació", la qual cosa suposa una voluntat de regularitat. Els sectorials estan recollits als articles 28 al 37. Els territorials són el d'àmbit de ciutat, anomenat Consell de Ciutadana (articles 16 al 18), i els de Districte (articles 19 al 27). Cal dir que en l'àmbit territorial barri no hi ha "òrgans estables", el Reglament ubica els mitjans de participació anomenats "Taules de Barri" en el Capítol I "Processos participatius", tot i que l'article 13 determina una composició concreta indicant qui en pot formar part.

Per posar en marxa els Consells de Districte, cal tenir una mínima aproximació als temes que interessin (o preocupen) a la ciutadania de cada Districte i conèixer les entitats o persones que en podrien formar part d'aquests òrgans. A partir d'aquesta informació es pot plantejar una proposta per al desplegament i l'organització dels Consells de Districte. L'objecte d'aquest treball, fruit de l'encàrrec de l'Ajuntament és:

- Detectar les principals necessitats a cada districte,
- Identificar les entitats i agents potencials a participar
- Elaborar una proposta d'organització dels Consells de Districte

Per fer-ho, de conformitat amb allò previst a l'adjudicació del contracte s'han fet entrevistes en profunditat a tots els regidors i regidores de Districte i al president de la Federació d'associacions veïnals de Sabadell, així com 7 grups focals, un a cada Districte als que les persones responsables de l'ajuntament, convocaren una variada diversitat de persones i entitats. El guió de les entrevistes i la presentació als grups focals i la metodologia emprada es poden veure als Annexos 1 i 2.

Aquest informe està dividit en quatre parts. La primera, de context, on es presenta d'una banda el balanç dels Consells de Districte en la seva última etapa (2015-2019) i, d'altra, el marc normatiu municipal definit per les previsions contemplades al Reglament de Participació Ciutadana.

En la segona part es recull un llistat de necessitats, problemes, inquietuds que han aparegut a les entrevistes i a les diferents sessions dels grups focals i que poden servir per determinar el pla de treball de cada Consell.

La tercera part és una síntesi de les aportacions recollides a les sessions grupals i a les entrevistes, sobre els riscos i avantatges dels Consells de Districte que caldria tenir en compte per al seu desplegament. En aquesta tercera part presentem també un mapa d'actors que recull les entitats que s'haurien de tenir en compte perquè formin part dels Consells de Districte. Hi ha dos llistats, un procedent dels suggeriments que feren les persones participants en els grups focals i un altre d'elaboració pròpia a partir del Registre d'Entitats de l'ajuntament.

Finament, la quarta part proposa algunes accions per facilitar el seu desplegament. Cal recordar que la informació incorporada a aquest document manté el compromís adquirit amb les persones que van participar, de no identificar-les, de manera que quan esmentem alguna aportació no indiquem ni el nom de la persona ni l'espai on es va produir l'opinió: entrevistes o grups focals. Entenem que així es dificulta connectar les aportacions amb persones concretes.

PRIMERA PART. CONTEXT

1. EL CONTEXT DELS CONSELLS DE DISTRICTE DE SABADELL

Per ubicar el paper dels consells de districte a partir de les previsions del reglament de participació ciutadana és important conèixer quina era la composició i quin fou el funcionament de les seves últimes sessions corresponents al mandat 2015-2019.

Les dades no són actuals, però ens presenten una foto de la realitat i l'evolució dels consells de districte en aquest, el seu últim període.

D'altra banda, el context jurídic, delimitat pel Reglament de participació ciutadana ens permetrà ubicar el rol i els condicionants que la norma municipal assigna a aquests òrgans de participació.

Tractem aquests dos elements contextuals en dos apartats diferents que tot seguit presentem.

Mapa de la divisió territorial de la ciutat



Font: <https://web.sabadell.cat/divisio-territorial>

1.1 Els Consells de Districte 2015-2019

Aquesta informació l'hem obtinguda de les dades facilitades per l'ajuntament i corresponen a les presentacions dels balanços que els diferents Consells de Districte van fer en la seva etapa final.

1.1.1 Composició entre 2015 i 2019

	DTE 1	DTE 2	DTE3	DTE4	DTE 5	DTE 6	DTE 7	TOTALS	% S/TIPUS MEMBRE
VEÏNALS	8	3	7	4	4	5	2	33	18,23%
GENT GRAN	1	0	0	2	0	1	1	5	2,76%
CULTURALS	4	5	5	2	3	2	4	25	13,81%
ESPORTIVES	1	1	2	1	3	2	1	11	6,08%
EDUCATIVES	1	1	1	0	0	2	0	5	2,76%
COMERCIANTS	2	1	1	0	0	1	1	6	3,31%
ALTRES ENTITATS	3	2	3	3	2	2	1	16	8,84%
CENTRES D'ATENCIÓ PRIMÀRIA	1	1	1	2	1	1	1	8	4,42%
REGIONALS	0	0	1	1	0	0	0	2	1,10%
JUVENILS	0	1	1	1	0	1	1	5	2,76%
CENTRES D'ENSENYAMENT	1	0	2	0	0	0	0	3	1,66%
PARTITS POLÍTICS	4	4	4	4	4	4	3	27	14,92%
REPRESENTANTS POLÍTICS (amb veu sense vot)	3	3	4	3	2	4	2	21	11,60%
REGIDOR PRESIDENT	1	1	1	1	1	1	1	7	3,87%
REGIDOR LLISTA MÉS VOTADA	1	1	1	1	1	1	1	7	3,87%
TOTAL	31	24	34	25	21	27	19	181	100,00%
% SOBRE TOTAL MEMBRES	17,1%	13,3%	18,8%	13,8%	11,6%	14,9%	10,5%	100%	

Font: Balanç 2015-2019 <https://web.sabadell.cat/organs-de-participacio/consells-de-districte>

En primer lloc, s'ha de dir que la composició d'aquests Consells trencava una regla general segons la qual la presència de persones amb responsabilitat o representació política no hauria de ser superior a 1/3 del total. Aquestes persones tenen altres espais per confrontar idees i fer propostes; els consells de districte tenen naturalesa d'òrgans de participació, no de debat govern-oposició. En el quadre anterior, si sumem les persones membres de partits polítics (14,92%), representants polítics (11,6%), regidor president (3,87%) i regidor llista més votada (3,87%) surt 34,26%, lleugerament superior al 33,33% màxim indicat.

Pel que fa a les entitats que en formen part, les més nombroses són les associacions veïnals (18.23%) seguides de les culturals (13,81%).

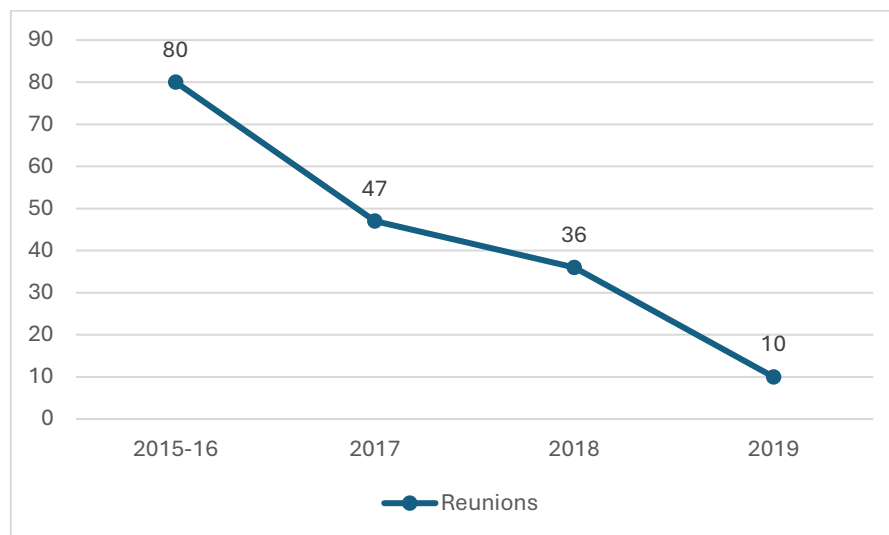
La mitjana del nombre de membres dels Consells era de 26 (181/7), és a dir, un 14,29%. Estaven per sota clarament el districte 7 i el 5. Una mica per sota el 4 i el 2, clarament per sobre el 3 i el 1. El districte 6 era el que més s'acostava a la mitjana.

1.1.2. Funcionament

	nov 15-des 16		2017		2018		2019		TOT	%S/TOT
	ORD	EXT	ORD	EXT	ORD	EXT	ORD	EXT		
DTE 1	12	2	10	0	10	0	3	0	37	21,39%
DTE 2	12	1	9	0	7	0	2	0	31	17,92%
DTE 3	8	2	5	0	3	0	0	0	18	10,40%
DTE 4	7	4	5	1	5	1	3	0	26	15,03%
DTE 5	7	3	5	1	5	1	2	0	24	13,87%
DTE 6	12	1	8	0	3	0	0	0	24	13,87%
DTE 7	7	2	3	0	1	0	0	0	13	7,51%
TOTAL	65	15	45	2	34	2	10	0	173	100%
	80		47		36		10			

Font: Balanç 2015-2019 <https://web.sabadell.cat/organs-de-participacio/consells-de-districte>

6



En aquest període es van convocar 173 reunions dels Consells de Districte de les que 19 foren extraordinàries. El Districte que més reunions convocà fou l'1, (21,39%), més del doble que el 3 (10,4% i gairebé el triple del 7 (7.51%).

Si observem la progressió, es veu una forta davallada que culmina l'any 2019. Passem de 80 reunions en els tretze mesos (novembre del 2015-desembre 2016), a 47 l'any 2017, i 36 l'any 2018. L'any 2019 només van haver-hi 10, però cal recordar que el mandat va finalitzar el mes de maig.

1.2 El Reglament de Participació Ciutadana (RPC)

1.2.1 Els Consells de Districte com a “òrgans estables” de participació

Els Consells de Districte estan ubicats al Capítol II del RPC anomenat “ÒRGANS ESTABLES DE PARTICIPACIÓ”. La seva Secció primera conté l'article 14 RPC que defineix què és un òrgan de participació ciutadana:

Els òrgans de participació són els mitjans de trobada regular entre la ciutadania i l'Ajuntament per debatre i recollir, de manera continuada, les seves opinions i propostes sobre les actuacions municipals. Per dur a terme aquestes funcions han de rebre informació suficient sobre les actuacions municipals, facilitada directament per l'Ajuntament per iniciativa pròpia o a petició del mateix òrgan.

7

Els trets principals d'aquests òrgans són, doncs:

- Mitjà de trobada ajuntament-ciutadania
- De manera continuada
- Per recollir opinions i propostes ciutadanes
- Amb informació suficient

Els principis que inspiren el seu funcionament estan a l'article 15: proximitat, freqüència, compromís i voluntat política.

1.2.2 Els Consells de Districte funcions, organització i funcionament

La Secció III d'aquest Capítol regula els Consells de Districte definits en l'article 19 com *òrgans representatius de participació, deliberatius i propositius dels districtes en què es divideix territorialment el municipi de Sabadell.*

Els seus trets són, doncs:

- Representativitat de la participació.
- Deliberatiu.
- Propositius

L'apartat 3 d'aquest article els considera que formen part de "l'estructura de participació de proximitat" complementada amb les taules de barri. Aquí cal dir, com ja avançàvem abans, que les taules de barri en aquest reglament no tenen la consideració d'òrgans estables sinó de processos participatius.

En aquest punt, val la pena destacar que el Pla Estratègic de Participació, que tenia com a horitzó l'any 2025, al seu apartat 3.2.2 considera que els processos participatius han de tenir un pes clau per sobre de les estructures formals. És a dir, allò que s'hauria de prioritzar són els processos que, a diferència dels Consells de Districte, no tenen caràcter "d'estables".

Necessitat d'un pla de treball per a la constitució

8

El requisit previ i imprescindible per a la constitució d'un Consell de Districte és que tingui un pla de treball tal com indica el seu article 20:

Per tal de poder constituir un consell de districte, aquest ha de disposar obligatòriament d'un pla de treball que en justifiqui la creació i vigència i el servei municipal que l'impulsa ha de tenir una persona dinamitzadora. Aquest pla de treball ha d'incloure indicadors que permetin avaluar-ne l'efectivitat.

Per abundar en la importància d'aquest pla de treball, l'apartat 5 d'aquest article diu:

La vigència dels consells de districte va associada a la vigència dels seus plans de treball aprovats pel Ple municipal.

És a dir, si es compleixen les previsions del pla de treball, el Consell de Districte deixa de tenir sentit.

Contingut mínim de l'acord de constitució

La creació dels Consells de Districte s'ha de fer mitjançant acord de Ple que ha de contenir com a mínim (article 20.6):

- Àmbit i objecte d'actuació.
- Mecanismes de deliberació, presa de decisions i dinàmica de funcionament.
- Drets i deures dels membres.
- Tipologia de persones físiques i jurídiques que en poden formar part.
- Mecanismes de modificació.
- Forma de dissolució.

Normes de funcionament del Consell: reiteració o autonomia?

La seva creació és competència del Ple municipal, però les normes de funcionament de cada Consell són competència de cada Consell tal com indica l'article 20. 4

Cada consell de districte ha d'aprovar les seves normes de funcionament que han de contenir el seu àmbit d'actuació, els drets i deures dels membres, el perfil de persones que poden formar-ne part, les seves regles bàsiques de funcionament i els seus mecanismes de modificació i de dissolució. Les normes de funcionament de cada consell han de preveure mecanismes per assegurar la paritat i equitat en la seva composició.

9

Sembla una reiteració de l'apartat 6 d'aquest article 20 que hem esmentat anteriorment raó per la qual resulta difícil veure quin és el grau d'autonomia dels Consells pel que fa a les seves normes de funcionament.

A la taula següent es pot veure que pràcticament totes les regles de funcionament dels Consells de Districte s'adopten amb l'acord de constitució que fa el Ple municipal. Els Consells de Districte només afegeixen "paritat i equitat en la seva composició".

ESTABLERTES AL RPC	A APROVAR PELS CONSELLS DE DISTRICTE
Àmbit i objecte d'actuació.	Àmbit d'actuació
Drets i deures dels membres.	Drets i deures dels membres
Tipologia de persones físiques i jurídiques que en poden formar part.	Perfil de persones que poden formar-ne part
Mecanismes de deliberació, presa de decisions i dinàmica de funcionament.	Regles bàsiques de funcionament

Mecanismes de modificació.	Mecanismes de modificació
Forma de dissolució	Mecanismes de dissolució
	Paritat i equitat en la seva composició

Això aconsella que el pla de treball, “*conditio sine qua non*” de la constitució del Consell, s’elabori amb la màxima participació i consens possible perquè les regles de funcionament d’aquest acord de constitució determinaran molt les que pugui elaborar el mateix Consell.

Composició dels Consells de Districte

Els Consells de Districte han d’estar conformats, segons l’article 20.7 per:

- Regidor/a delegat/de per l’Alcalde/essa com a president/a del Consell de Districte.
- Un representant de cada grup polític municipal, entre els quals l’Alcalde/essa en designarà el/la vicepresident/a.
- Un representant de cadascuna de les candidatures presentades que no hagin obtingut representació, però hagin assolit un mínim del 3% dels vots en les eleccions municipals.
- Dos/dues representants de cada una de les Associacions Veïnals. En el supòsit que el nombre d’associacions veïnals d’un territori sigui superior a 4, el nombre de representants es reduirà a un/a representant per associació.
- Representants de les entitats de l’àmbit territorial del consell, que estiguin legalment constituïdes i inscrites en el Registre Municipal d’Entitats.
- Deu ciutadans/es a títol individual més grans de 16 anys inscrites al registre municipal de participació ciutadana. En el supòsit que hi hagi més persones que vacants per omplir, es farà un sorteig entre tots els aspirants. En el supòsit que no hi hagi prou persones per omplir totes les vacants, aquestes quedaran sense cobrir.
- Un representant de cada un dels sindicats amb la consideració de més representatiu, sempre que l’entitat així ho sol·liciti.
- Representants del sector públic institucional, organismes i altres administracions corporatives vinculades a l’àmbit de treball del Consell, sempre que ho sol·licitin.
- Tècnics municipals o d’altres administracions, experts i/o membres d’altres consells municipals, amb veu i sense vot, quan així ho requereixin els temes a tractar.
- Un tècnic municipal designat com a secretari/a pel President/a del Consell, amb veu però sense vot.

No hem trobat enlloc cap disposició que tracti de mantenir una certa proporcionalitat entre les persones membres amb caràcter de ciutadania (entitats i persones individuals) d'aquelles que ho són per vinculació amb partits polítics o amb caràcter de representació política o institucional.

Les funcions dels Consells de Districte

Segons l'article 21 són:

- a) Dur a terme el pla de treball pel qual van ser creats.
- b) Emetre informes a iniciativa pròpia o de l'Ajuntament sobre matèries vinculades al seu àmbit territorial.
- c) Elaborar iniciatives i propostes ciutadanes que puguin elevar-se al Ple municipal i a l'equip de Govern.
- d) Emetre i formular propostes i suggeriments en relació amb el seu àmbit territorial.
- e) Formular propostes per resoldre problemes administratius que els afecten.
- f) Informar periòdicament els òrgans de govern de l'Ajuntament del funcionament dels serveis municipals en el seu àmbit territorial, i fer-ne un seguiment o una avaluació i plantejar propostes per millorar-ne el funcionament.
- g) Canalitzar iniciatives ciutadanes individuals i col·lectives i promocionar l'ús dels instruments i procediments de participació dins del seu àmbit territorial.
- h) Participar en el disseny de processos participatius i de desenvolupament comunitari en el seu àmbit territorial.
- i) Fer seguiment de l'acció de govern en el seu àmbit territorial.
- j) Altres de naturalesa anàloga que determini l'acord de creació del Ple municipal.

Funcionament

S'han de reunir almenys un cop l'any o les vegades que estableixi les seves normes de funcionament. (article 22.1).

Poden ser convocats a petició d'una tercera part dels seus membres (article 22.1) Per a la vàlida constitució del Consell cal un quòrum mínim d'una tercera part de les persones que el componen (article 22.2).

Les seves sessions són públiques i, en la mesura dels recursos disponibles, s'han de transmetre en línia. (article 22.1).

Les matèries objecte de debat en cada sessió del consell de districte es determinen a proposta municipal o a proposta de les persones que són membres del consell. (article 22.3).

Cal intentar que els acords de districte s'adoptin per consens. Quan això no sigui possible, s'han d'aprovar per majoria simple de les persones presents. En aquest cas, s'ha de fer constar a l'acta el sentit dels vots emesos pels seus membres. (article 22.4)

El Govern i el Ple municipal han de donar resposta als seus posicionaments en un termini màxim de 60 dies (article 21.2).

El Reglament preveu la realització de convocatòries obertes a tota la ciutadania quan s'acordi per majoria dels seus membres (article 23):

Les reunions obertes s'han d'estructurar de manera que es pugui garantir la intervenció de totes les persones assistents, tenint en compte les diferències culturals i de gènere, formant grups de discussió, si el seu nombre així ho requereix.

No obstant això, si els consells de districte han d'adoptar alguna decisió, aquesta ha de ser acordada només pels seus membres, amb independència de les persones que hagin participat en el debat obert realitzat.

També preveu la compareixença de responsables municipals davant el Consell quan ho demani una majoria simple dels seus membres i per parlar d'alguna actuació concreta. Poden assistir acompanyats d'una persona tècnica competent en la matèria (article 24)

Presidència i vicepresidències

La presidència dels Consells, segons l'article 25 és de l'alcalde/a o regidor/a en qui delegui. L'apartat 2 d'aquest article diu que:

La primera vicepresidència ha de ser assumida per membres de l'òrgan que no tinguin la consideració de membres de la corporació municipal o de personal al servei de l'Ajuntament o qualsevol administració pública. Per a les següents vicepresidències, en cas que n'hi hagi, no és d'aplicació aquesta

limitació. En qualsevol cas, la seva elecció s'ha de fer per majoria absoluta de les persones membres de l'òrgan el dia de la seva constitució.

La condició per ostentar la vicepresidència primera és “no ser membre de la corporació municipal o de personal al servei de l'ajuntament o qualsevol administració pública”, però això contradiu l'article 20.7.2 que, en parlar de la composició dels Consells de districte diu que hi haurà “Un representant de cada grup polític municipal, entre els quals l'Alcalde/essa en designarà el/la vicepresident/a.” Els i les representants de cada grup polític municipal són membres de la corporació municipal. Aquesta contradicció pot ser font de conflicte.

Finalment, l'article 27 preveu la formalització de grups de treball en la composició dels quals poden participar persones que no en formin part del Consell de Districte, en quin cas, la funció de traslladar les propostes i acords al Consell ha de correspondre a una persona que tingui aquesta condició.

SEGONA PART. MATÈRIES QUE PODEN SER OBJECTE DELS CONSELLS DE DISTRICTE

13

A partir de les entrevistes individuals

A les entrevistes individuals apareixen fonamentalment temes relacionats amb l'espai públic, la convivència i la seguretat: manteniment de la via pública, neteja, convivència, incivisme, ocupacions...

- *Hi ha un element important que és el funcionament de l'espai públic: asfalt que està malament i la vorera, seguretat, una obra pendent... totes aquestes qüestions del dia a dia de la ciutat són el més fonamental.*
- *El discurs és molt compartit a tota la ciutat: l'estat de les voreres seguretat, l'arbrat, són els tres principals temes que ens trobem en el dia a dia tot i que poden aparèixer temes esporàdics, però els principals són aquests.*
- *Temes bàsics, situació de l'espai urbà, està ben cuidat? manteniment, neteja, va tot lligat; que estigui tot ben recollit i després què es fa a l'espai urbà civisme o incivisme. L'incivisme està relacionat amb la seguretat.*

Com es veu, no hi ha gairebé cap referència a altre tipus de problemes de caràcter, diguem-ne més social, en contrast amb el que apareix a les sessions grupals on una part important de les matèries que es proposen perquè formin part de l'agenda dels Consells de Districte té aquet contingut.

A partir dels Grups focals

Com s'ha dit, a cada sessió dels grups es van recollir els temes que les persones participants proposaven com a més importants del seu districte. Després d'una primera visualització d'aquests temes es va fer, mitjançant dinàmiques participatives, una ordenació en base a blocs similars.

Aquí el llistat de temes va incloure elements de caràcter més social, segurament perquè el debat grupal afavoreix aquest tipus de resultats.

En algunes sessions aparegué la temptació de fer una llista reivindicativa que vam tractar de reconduir.

Tot seguit presentem el contingut d'aquests blocs per Districtes.

14

Districte 1

- Via pública
 - Manteniment
 - Il·luminació
 - Adaptabilitat i accessibilitat
- Mobilitat
 - Aparcament
 - Pacificació del transit
 - Semàfors
 - Sorolls (contaminació acústica)
 - Perill dels patinets i les bicis
- Locals buits (promoció econòmica, activitat comercial)
- Habitatge social per a la gent gran i joves
- Medi ambient
 - Renaturalització
 - Espais verds
 - Lluita contra la contaminació
 - Horts urbans

- Comunitats energètiques
- Residus (vinculat amb salut). Compostatge
 - Neteja
 - Plagues (paneroles)
- Entitats
 - Locals
 - Suport
 - Coordinació amb l'ajuntament
- Oci nocturn
 - Evitar els problemes: sorolls, baralles...
 - Facilitar espais d'oci nocturn a la gent jove
- Manteniment equipaments, per exemple el Mercat
- Seguretat
- Participació (que s'escolti la veu dels veïns)
- Joventut- Espais per fer activitats
- Taxes

Districte 2

- Educació
 - Places escolars
 - Escoles Bressol
 - Climatització escoles
 - Institut
 - Aprendre a nadar
 - Ús dels equipaments escolars fora d'horari lectiu
 - Activitats extraescolars (beques)
- Salut pública
 - Plagues
 - Pediatria
- Espai públic
 - Places obertes (no tancades)
 - Gestió d'espais públics per a activitats
 - Accessibilitat a les voreres
 - Manteniment voreres
 - Neteja de carrers
 - Talls de carrer per a actes
- Mobilitat
 - Pacificació

- Vehicles de mobilitat personal
 - Carrils bus/bici
 - Compliment de la normativa
- Equipaments culturals
 - Accés
 - Internet a la Biblioteca
- Habitatge
 - Lluita contra la gentrificació
- Inseguretat (no només policia)
 - Definir política de seguretat

Districte 3

- Medi ambient
 - Deixalles. Els contenidors no són idonis
 - Arbrat
 - Reforestació del Bosc de Can Déu
 - Reciclatge (contenidors)
- Manteniment urbà
 - Barri
 - Gossos (complir normativa)
 - Neteja
 - Ombra a les escoles
- Seguretat
 - Policia barri
 - Incivisme-vandalisme
 - Circulació-mobilitat
 - Ocupacions
- Espai públic
 - Ús
 - Accessibilitat
- Acció social
 - Menjadors escolars
 - Recursos infància
 - Integració social
 - Programes culturals i socials
 - Biblioteca (que no tanqui)

- Salut pública
 - Plagues
- Participació ciutadana
- Seguiment de denúncies i queixes

Districte 4

- Educació
 - Escoles bressol
 - Segregació escolar
- Espai públic
 - Espais infantils
 - Refugis climàtics
 - Arbrat
 - Neteja
 - Mascotes
 - Il·luminació
 - Urbanisme amb perspectiva de gènere
 - Control de les activitats a l'espai públic
- Salut mental
- Mobilitat
 - Transport Hospital Terrassa gratuït
- Equipaments esportius i per a joves (lleure)
- Serveis socials
 - Reforçar acció social
 - Gent gran i residències
 - Treball comunitari
 - Soledat no volguda
- Seguretat
 - Anti droga
 - Mobilitat – vianants
 - Pàrquing
- Increment subvencions a entitats (millora de la gestió)
- Energies renovables

Districte 5

- Espai urbà

- Manteniment
- Verd: parterres, arbrat
- Neteja i manteniment
- Usos socials- Hort urbà
- Salut
 - Plagues
 - Amiant
 - CAP's (pediatria)
- Equipaments
 - Biblioteca
 - Casal de la Gent Gran
 - Castell Can Feu
 - Instal·lacions esportives
 - Locals per a entitats
 - Instal·lacions industrials
 - Refugi antiaeri
- Seguretat
 - Presència policial
 - Pacificació trànsit
 - Camins segurs (Rambla Ibèria i Boccaccio)
- Urbanisme
 - Plaça Treball
 - Aparcament
 - Titularitat espai FFCC
 - Carrer Cellers
 - Plaça del Carbó
- Informació municipal
 - Pressupost – inversions
 - Fiscalitat
- Oci i lleure nocturn

Districte 6

- Espai públic
 - Manteniment
 - Ús
 - Accessibilitat

- Mobiliari
- Barri Les Termes
- Civisme
 - Educació
 - Autoritat
- Infància/Joventut
- Educació
- Persones sense llar
- Seguiment projectes
- Informació sobre pressupost

Districte 7

- Salut
 - CAP Poble Nou
 - Salut mental
- Educació
 - Camí escolar
 - Segregació
 - Patis oberts
 - Racisme
- Equipaments lleure
- Equipaments esportius (Mercat Antic)
- Espai públic
 - Parcs
 - Accessibilitat
- Suport social
 - Intergeneracionalitat
 - Gènere
- Convivència-civisme
- Ocupabilitat (aprofitant l'existència d'una zona industrial)
- Treball en xarxa (serveis-equipaments-entitats)
- Informació municipal a les entitats

En qualsevol cas, aquest conjunt de matèries acrediten que hi ha un cert interès en el fet que els Consells de Districte tinguin una agenda de temes i, tot i que és impossible tractar-ho tot, es pot intuir un primer esbós de contingut del seu pla de treball.

TERCERA PART. SÍNTESI DE LES APORTACIONS RECOLLIDES

Posem en cursiva les aportacions literals de les persones participants en les entrevistes i als grups de debat. Hem procurat no posar dades o comentaris que permetin la seva identificació.

Importància dels grups focals realitzats

Cal dir, en primer lloc, que algunes de les persones participants en els grups de debat van reconèixer la importància de la convocatòria i, tot i que assenyalaven que no havia acudit molta gent, consideraven fonamental que l'ajuntament escoltés les opinions de la gent.

- *És molt positiu que l'ajuntament faci aquestes sessions de debat per recuperar els Consells de Districte*

Canvi en el rol dels regidors i regidores

20

- *Han canviat coses en poc temps. Abans hi havia uns mecanismes de participació i ara la gent entra directament al regidor, la vehiculació és més immediata, la pressió és més gran. La gent vol solucions d'avui per a demà.*

No es troben a faltar els Consells de Districte

Hi ha un cert consens en el fet que no hi ha una demanda de Consells des que es van suprimir. No sembla que es trobin a faltar.

- *Ningú demana els consells de districte ni els troba a faltar perquè ja hi ha una relació directa amb les entitats, especialment AV.*
- *No van servir per a res abans.*
- *Quan vam començar a governar ja no hi havia Consell de Districte i vam fer aquest contacte directe i al principi els trobàvem a faltar i ara ens hem acostumat.*
- *Les entitats no van veure malament la supressió dels Consells de Districte perquè segons ells eren una pèrdua de temps*

- *No tinc cap demanda que el districte hagi de tenir el Consell de Districte tot i que hi ha públics diferents que creuen que en cal un, s'han acostumat a no tenir-ne.*
- *No tinc clar que hi hagi una demanda molt explícita de creació dels Consells de Districte*

Una de les opinions recollides, en canvi, sí que creu que hi ha una demanda clara de Consells de Districte.

- *La gent demana el CONSELL DE DISTRICTE és una de les coses que em va demanar la gent quan vaig entrar. Era alguna cosa que funcionava fa uns anys i la gent ho demana: tornaran els consells?*

Necessitat i utilitat dels Consells de Districte

Malgrat aquesta coincidència en no trobar-los a faltar, també hi ha molta coincidència en el fet que són necessaris i que caldria posar-los en marxa. Sembla una contradicció, però això és el que ens diuen les persones participants.

- *Els consells de districte es van eliminar amb bon criteri, però el problema és que no va posar res a canvi.*
- *Són útils si els dotem de contingut. Si és el que tenen ara no, perquè això avorrirà les mosques si és el format que ve el tècnic i t'enganxa un rotllo, doncs no.*
- *Són una eina fàcil i útil, no només per arribar a les AV, sinó a totes les entitats del barri que vulguin participar. Hi ha d'altres: gitanes, culturals, club de ball, tothom ha de tenir possibilitats d'estar present al Consell de Districte*
- *Els Consells de districte amplien més la presència d'altres entitats que no estan representades amb les AV i així es dona una visió més plural del districte, més plural, més transversal.*
- *Els Consells de Districte són bons per posar en comú els elements, una eina més pel desenvolupament del que fa el govern i explicar una mica el que passa al districte, no només al barri, potser donar resposta al que preocupa a les AV però mirar el districte en conjunt.*
- *Crec que és bo, per posar sobre la taula una visió més transversal del districte, seria un lloc perfecte per poder traslladar propostes que afecten a més d'un barri, el conjunt del districte o actuacions que poden ser importants.*
- *Així les AV s'adonen que hi ha més coses És important una visió una mica més global del districte i a nivell de ciutat.*

- *La finalitat del Consell de Districte és més específica perquè per als temes del dia a dia ja tenim la relació amb els barris. Crec que s'haurien d'abordar temes més globals, més de ciutat i aportar les experiències de diferents barris.*
- *Realment seria útil perquè, per exemple al comerç, hi ha gent que no viu al barri i fan la seva jornada aquí i tenen contacte amb molts veïns i ens "enterem" (sic) de les coses pels comerços.*
- *Cal el contacte directe amb els dirigents veïnals i, d'altra banda, espais que siguin realment funcionals que siguin del districte, de la gent que viu i conviu i participa de la vida del districte.*
- *El Consell de districte pot dinamitzar l'acció comunitària als barris i teixir xarxes de relacions i ajuda mútua.*
- *Els Consells de Districte seran reconeguts en funció de les respostes que donin als temes que es plantegin.*
- *Han de ser interlocutors vàlids amb l'ajuntament.*

Es plantegen algunes opinions crítiques o de desconfiança respecte a la viabilitat dels Consells.

- *Cal que la nostra veu sigui escoltada i fins ara no estic segur que això interessi.*
- *No confio que l'ajuntament tingui voluntat d'actuar i escoltar.*
- *No hi ha només manca de mitjans també hi ha manca d'interès.*

22

Hi ha un seguit d'opinions que també en to crític consideren que els Consells de Districte han de tenir funcions que no siguin de pur tràmit.

- *Els Consells de Districte s'haurien de plantejar quelcom més que netejar les voreres.*
- *Que el districte tingui alguna cosa per gestionar, si no, no servirà per a res.*

Fins i tota la dificultat que els Districtes tinguin un rol important en l'arquitectura institucional de la ciutat perquè segons algunes opinions, l'eix central és el sector, no el territori.

- *L'eix de treball és el sector, no el Districte. P. Ex. educació*

Fins i tot hi ha alguna opinió que considera que les decisions del consell de Districte, per tal que aquest tingui reconeixement de les seves funcions, haurien de vincular a tot l'ajuntament.

- *Les coses que decideixi el districte haurien de ser vinculants.*

Juntament amb totes aquestes opinions que, d'una manera o altra, consideren important l'existència des Consells de Districte n'hi ha d'altres que no ho tenen tan clar

- *M'agrada el tracte directe amb ells, i de forma personalitzada. Prefereixo tractar els temes amb ells directament més sovint i més directa.*
- *Com que tinc un contacte molt fluid amb ells i els barris són molt diferents, llavors, clar, ajuntar-los a tots en un Consell de Districte on les necessitats i preocupacions d'uns són diferents de les altres, no sé fins a quin punt seria útil. No sé fins a quin punt, és necessari perquè les AV no els fa falta el Consell de Districte perquè ja hi treballem, cada mes tenim reunions amb ells.*
- *Les AV ja tenim relació directa amb l'ajuntament*

En algun cas es planteja la seva importància, però es manifesten alguns dels riscos que poden tenir:

- *...no existia el Consell de Districte però hem treballat amb els agents socials del territori: entitats, AV, etc. i segurament que en un òrgan es pugui tractar tot no ho veig malament, però no ens enganyem als Consells de Districte hi ha gent que va a parlar de lo seu. És la meva por.*

Òrgans de deliberació no de decisió

23

També hi ha una gran coincidència en la naturalesa deliberativa dels Consells de Districte. De fet, hi ha una certa insistència, sobretot, a les entrevistes realitzades. Potser aquesta insistència té les seves arrels en la confusió sobre el seu caràcter en la història recent de Sabadell.

- *El Consell de Districte no és un consell per decidir coses, seria com una corretja de transmissió, es recullen les propostes i el govern analitza la seva viabilitat. No pren decisions; és una bona eina perquè l'ajuntament pugui donar a conèixer les seves informacions i alhora recollir propostes de les entitats. Els Consells de Districte no tenen pressupost, no tenen capacitat de maniobra; per tant, és una corretja de transmissió per escoltar la gent aportar propostes i veure que diu la gent.*
- *En el Consell ha d'haver-hi deliberació, per una banda, i decisions, per una altra. Han de ser capaços d'explicar a la gent i que la seva veu serà escoltada. Una altra cosa és que després en el plenari hi ha coses que no es faran, però cal explicar-ho.*
- *Cal que allò que la gent digui es tindrà en compte, no que s'executi, sinó que es tingui en compte.*

El pla de treball, fer-ho de manera col·laborativa

L'exigència del Reglament de vincular la constitució dels Consells de Districte a l'elaboració d'un pla de treball genera dubtes sobre qui i com s'ha de fer. D'una banda, hi ha opinions que consideren que ha de ser un treball col·laboratiu mentre que altres creuen que ha de ser responsabilitat de l'ajuntament, tot reconeixent la manca d'efectius en el territori amb uns recursos personals molt carregats.

- *Jo el que faria seria traçar les quatre línies fonamentals com una mena d'esborrany i que el parlin les entitats, però s'ha de fer guiat per evitar parlar només "d'allò meu".*
- *Ha de ser de manera conjunta entre les AV i l'ajuntament. El Consell de Districte té sentit per fer el treball col·laboratiu que ve després perquè si no estem fem un míting.*
- *Cal implicar la gent des del principi. El primer que s'hauria de fer és una jornada de treball per donar-li contingut i sobretot que la gent sàpiga que la veu serà escoltada. És important perquè la gent en tingui ganes.*
- *Caldria fer una valoració anual. Què hem fet bé, què malament, fins on hem arribat, què ha faltat i per què. Aquestes reflexions cal fer-les. Seria una jornada de treball i que la gent sàpiga que les veus seran escoltades. I es planteja què s'hauria de fer l'any següent. I tenint en compte que no serà una cosa massiva, l'important és que allò que sigui, sigui de qualitat.*

Regularitat de les reunions del Consell de Districte

Com s'ha dit el Reglament preveu un mínim d'una reunió anual. A partir d'aquí hi han hagut diferents opinions que tracten de cercar l'equilibri entre mantenir l'interès i garantir l'eficàcia. Si les reunions són molt espaciades es pot perdre interès i la gent deixa d'animar-se. Si es fan massa seguides, pot resultar difícil donar respostes a les qüestions plantejades. La qual cosa repercuteix en la seva eficàcia.

Bimensual o trimestral

- *Un Consell de Districte que només es reuneixi un cop l'any m'estimo més no tenir-ne – perquè, al cap i a la fi, que fas? una valoració de l'any? Això no és una participació ciutadana. Tampoc veuria una cada mes i faria com a mínim una al trimestre o una cada dos mesos, depenent del districte, però li dones continuïtat als temes perquè si només fa una no té sentit.*

- *Crec que no aniria malament que fos cada trimestre de manera genèrica, que sigui obligatori, sí, hi ha prou dades i temes importants perquè es puguin abordar cada trimestre.*

Trimestral o quadrimestral

- *Les reunions trimestrals o quadrimestrals*

Semestral

- *No n'hi ha prou amb una reunió anual. Per anar bé, perquè sigui una mica útil hauria de ser dos cops l'any, que doni temps a poder treballar alguna cosa i poder donar resposta.*
- *Si no tenim contingut val la pena que ens reunim? Ho fem dos cops l'any? Fem dos a l'any i després fem una extraordinària.*
- *El seguiment no pot ser anual, ha de ser trimestral o semestral.*

Una o dos l'any

- *Les reunions del Consell de Districte entre un i dos cops l'any. I totes les extraordinàries que calguin.*
- *Si fem un consell cada dos mesos, potser no podem omplir-ho de contingut. Així podem dir de posar un mínim d'una a l'any i deixar oberta la possibilitat de fer altres convocatòries. Si apareix un tema hem de poder convocar.*

25

Hi ha una altra opinió que no concreta el nombre de reunions i ho deixa a la dinàmica dels grups de treball:

- *És ridícul fer una reunió a l'any. Caldrà veure les condicions, hi haurà d'haver grups de treball perquè reportin al Consell el que han treballat.*

Si guina sigui la periodicitat es considera que hauria de ser la mateixa per a tots els districtes:

- *Cal que tots els districtes tinguin la mateixa periodicitat: Sabadell té 220.000 habitants, però funciona com un poble i si un Districte es reuneix dos cops i un altre es reuneix més, la gent dirà que perquè nosaltres no ens podem reunir com els altres? No tenim res nou per explicar, però, tant és si l'altre districte ho fa, nosaltres també.*

Relació entre els Consells de Districte i els altres òrgans de participació

En el capítol del Reglament sobre òrgans estables de participació es recullen el Consell de Ciutadania, els Consells de Districte i els Consells Sectorials. És important plantejar quina relació pot haver-hi entre ells, si val la pena tenir punts de coordinació, de seguiment, de treball compartit...

O fins i tot de jerarquia. En alguns municipis el Consell de Ciutat té la funció de vetllar pel bon funcionament dels altres òrgans de participació i, quan s'ha de crear o suprimir-ne un, cal el seu informe preceptiu.

A Sabadell, en general, no es considera necessari establir cap tipus de mitjà de coordinació i molt menys de jerarquia. S'aposta clarament per l'autonomia de cada òrgan de participació.

- *Els Consells de Districte haurien de tractar els temes que afecten la globalitat dels barris, i si, per exemple, hi ha problemes de seguretat en algun barri, crec que és millor treballar-ho directament a nivell de barri amb els regidors sectorials competents.*
- *Des de la meua lectura, els consells sectorials tenen prou importància i experiència perquè sigui allí on es treballin els problemes que afecten el sector. Fer-ho també a la taula de barri o al consell de districte, és doblar esforços. Li estem demanant al cos tècnic que faci doble feina Si tenim un consell sectorial on es tracten els problemes de cada barri, i per això estan les AV, les escoles, AFAS, ja s'està treballant. Crec que estructuralment les administracions sempre anem coixes de personal i fer aquest doble treball no ho trobo funcional.*
- *El Consell de Districte hauria de tenir la seva pròpia autonomia, el sectorial parla de temes molt monogràfics: sanitat, gènere, habitatge... Una altra cosa és que pugui afectar el districte.*
- *La relació amb els consells sectorials és suficient i no cal vincular-los als Consells de Districte.*
- *Hi ha taules de tota mena que es coordinen a la FAV*

Apareix alguna opinió, molt minoritària que creu que és important la coordinació amb altres òrgans de participació:

- *És convenient la coordinació amb altres òrgans de participació quan afecten el districte.*

Hi ha, tanmateix, una opinió que considera necessari que hi hagi una mínima jerarquia entre els òrgans:

Sí. Caldria aquesta relació jeràrquica, si no, no funciona, perquè gairebé és el mateix sistema de sempre. Si no hi ha jerarquia, no funciona, ho tinc comprovadíssim.

Inoperància de les taules de barri

Sembla que aquestes taules van sorgir com una mena de substitució provisional quan es van suprimir els consells de districte. Les AV van proposar fer taules de barri *entre les AV i el regidor del districte per tenir un punt de connexió.*

Tanmateix, no sembla que actualment les taules de barri estiguin consolidades a tots els districtes. La impressió més general és que no estan funcionant, tot i que hi ha almenys dos districtes en els quals s'afirma que es troben regularment, la resta o no n'hi ha o no li han donat importància.

Cal una Comissió Permanent?

En algunes ciutats entre sessió i sessió dels òrgans de participació hi ha una Comissió Permanent, una mena de Consell en miniatura, que fa el seguiment dels acords i coordina els grups de treball, si n'hi haguessin.

27

Les opinions recollides a les entrevistes es decanten amb més o menys contundència cap a la seva existència, amb condicions com garantir la seva eficàcia.

- *Estem per servir a la ciutadania i s'ha de fer amb un seguiment dels temes i un Consell de Districte que no tingui una comissió permanent tampoc serveix de res. El Consell sectorial d'educació i té una permanent que, de tant en tant, es reuneix amb el regidor per preparar l'ordre del dia, quina repercussió ha tingut el consell anterior*
- *És afegir complexitat, però no crec que sigui innecessari. Aquest grup no hauria de fer només seguiment sinó també ser un grup de treball.*
- *Dependrà de com acabem estructurant els Consells de Districte, si s'acaba definint una estructura molt simple i després donar una mica de marge a cada districte (els volums i el nombre de membres ha de dependre de la realitat de cada districte). Ho deixaria una mica més obert, que ho pugui definir el propi districte. Igual ho proposes i et trobes que no va ningú. Ho deixaria molt a cada districte al regidor*

de cada districte i al seu funcionament intern més enllà a de l'estructura que plantegem.

- *No ho descartaria no sé si per implementar-ho de forma oficial, però si el Consell de Districte és mort no val la pena, però si té vida i hi ha grups de treball sí que valdria la pena. Dependrà de la vida que se li doni al Consell i això dependrà de la feina que hagi de fer el Consell.*
- *És bo que hi hagi una permanent per garantir la continuïtat del treball*

Hi ha altres opinions que, tot i trobar-ho bé, no veuen clar la seva gestió:

- *L'entenc no estaria malament, però a la pràctica seria difícil de gestionar. No tenim capacitat de donar respostes de manera immediata.*

Hi ha qui pensa que no té cap sentit:

- *És una complexitat una mica innecessària. Si no tinguéssim la periodicitat als barris, la desconexió cada sis mesos podria ser molt llarga, però com que tens una relació regular amb les entitats, no caldria una permanent.*

Els grups de treball

28

El Reglament preveu la creació de grups de treball per facilitar el compliment de les seves funcions. Les persones participants consideren important la seva existència, però com hem dit als anteriors apartats hi ha una certa resistència o desconfiança sobre la seva viabilitat.

- *La teoria m'encanta, però la realitat és que alguns consells com el de cooperació o salut, la realitat és que ningú vol formar part del grup de treball i els que estan són sempre les mateixes persones que ja participen en el debat. En els consells de cooperació tenen professionals que poden fer aquesta tasca, però en altres, no*
- *Si hi ha un aspecte a treballar que necessita l'opinió d'agents especialitzats, però al moment de prendre decisions només ho pot fer la gent que en forma part. Poden ser útils.*
- *No tinc clar que les Taules de barri funcionin, però podrien ser grups de treball en els Consells de Districte.*
- *Per a algunes AV si es fan grups de treball els hi donaran més feina que s'acumula a la que ja tenen.*

El funcionament: Agenda i dinàmica

Es considera important una coordinació entre les propostes municipals i les de la ciutadania.

- *La concepció dels Consells de Districte que no m'agradava era que els temes es proposava el propi ajuntament, venim a informar sobre pressupostos de d'alt a baix. Hi havia la possibilitat que des de les mateixes entitats es puguin proposar, era com un dictat, no de dictatorial si no de jo dicto tal cosa i vosaltres copieu.*
- *Per donar contingut i que sigui operatiu i útil caldria que pogués recollir propostes de les entitats i la ciutadania.*
- *Per a mi és tan senzill com tenir dos apartats: primer, informació de presidència el president del consell fa retiment de comptes, tal cosa, tal tal tal i ara ordre del dia, l'agrupació tal proposa tal punt, discutim com ho fem... que tothom sàpiga que no deixa de ser un òrgan consultiu i si partim que tothom entén aquest caràcter consultiu, ja està.*
- *(L'agenda) hauria de ser una cosa mixta, l'ajuntament té voluntat d'informar i posar en comú algunes coses i les AV i sectorials tenen una via més per explicar el que ells volen. Però les decisions són del govern.*
- *Si ho fa només l'ajuntament no sé, s'hauria de poder valorar que entrin altres propostes, de manera mixta, amb un temps, per exemple 15 dies o X dies abans, poder proposar temes i poder preparar les respostes.*
- *Que sigui l'Ajuntament que marqui les quatre línies fonamentals i que hi hagi alguna aportació per part d'alguna associació, encara que té el perill que vinguin els quatre llestos de torn i ens compliquin la cosa. Les directrius, el full de ruta o l'ordre del dia el marca l'Ajuntament mateix perquè el regidor és qui té la informació més global del districte sense que això impedeixi que qualsevol entitat amb 15 dies d'antelació pugui apuntar algun punt a l'ordre del dia.*
- *L'ajuntament és qui ha de convocar, però escoltant les propostes dels membres del Consell*
- *És important veure que hi ha resultats de la participació.*

Es veu important coordinar el funcionament dels Consells amb una estructura bàsica comuna.

- *Ara hem detectat que hi ha certes problemàtiques generalitzades a cada districte. Però necessitem una estructura bàsica de funcionalitat, que tots els districtes tinguin sempre la mateixa manera de funcionar.*
- *Manca personal per complir les funcions dels Consells de Districte*

- *Només haurien de poder votar els membres del consell que són del districte entenent per tal les entitats que tenen activitat no només les que tenen domicili socials.*
- *Caldria un pressupost als districtes per poder materialitzar algunes de les actuacions que s'han de fer.*

Cal que en la dinàmica de funcionament dels Consells es posin eines per facilitar la intervenció de tota la gent i evitar el monopoli de la paraula per part de les persones amb més capacitat d'intervenció o un pes partidista que dificulti el debat amb la ciutadania.

- *Un dels riscos dels Consells de Districte és que parlin els de sempre i les altres no podien participar*
- *Ha d'haver-hi una molt bona dinamització i que els temes que es tracten es puguin treballar i que la gent ha de poder proposar els temes que s'han de tractar, però ha d'estar molt estipulat i sempre respectant els temps.*
- *Com es dinamitza el Consell de Districte? És important tenir-ho en compte*
- *No serveix que l'ajuntament expliqui el que fa i que la gent del sector parli del seu llibre.*
- *Que les reunions serveixin per a alguna cosa, no només informació i diapositives.*
- *Els problemes dels Consells de Districte és que estaven molt polititzats i sempre anaven els mateixos i això passa també als barris perquè ja saps qui fa la queixa i d'on ve la queixa, potser per això es va decidir deixar de fer-los, però és una de les primeres coses que em van demanar.*
- *El Consell de Districte no ha de ser polititzat pels partits*

30

Finalment, una aportació un xic pessimista que, parteix del desinterès ciutadà per la política i no creu que els Consells de Districte puguin ajudar a resoldre-ho.

- *Hi ha un gran desinterès per la política i aquests mitjans no serveixen per interessar a la gent*

Relació dels Consells de Districte amb el govern: propostes, recomanacions, seguiment

Malgrat que l'article 21 del Reglament de Participació atorga als consells de Districte les funcions d'*elaborar iniciatives i propostes ciutadanes que puguin elevar-se al Ple municipal i a l'equip de Govern. I emetre i formular propostes i suggeriments en relació amb el seu àmbit territorial*, a les entrevistes apareixen moltes opinions que equiparen

aquesta funció amb la de les entitats, sense que tinguin un tractament singular com sembla desprendre's del redactat d'aquest article.

- *No haurien de fer propostes a l'ajuntament en tot cas que facin com les entitats veïnals*
- *Els Consells de Districte no han de marcar una agenda política, hi ha unes eleccions i és la ciutadania que elegeix, però que puguin ajudar-te a definir els problemes i a fer el recorregut, sí, però no han de tenir incidència. Poden dir coses, però no poden marcar l'agenda política, perquè si jo fos oposició aniria als Consells de Districte.*
- *Si la iniciativa del CONSELL DE DISTRICTE proposa una moció al ple qui la defensarà ha de ser des d'una entitat, no pot ser una persona individual, penjaríem la publicitat o donaríem un espai perquè es puguin fer intervencions per la resta del veïnat.*

Tot i això, es comenta que les propostes que puguin sorgir dels Consells de Districte no poden tenir el mateix tractament que les que surtin d'una entitat.

- *Les propostes del Consell de Districte tenen més rellevància que les d'una entitat individuals.*

31

Es dona molta importància a les trobades periòdiques amb la ciutadania:

- *Hi ha actuacions del govern que neixen de les trobades periòdiques amb la gent. La incidència ciutadana en la política pública de Sabadell es canalitza mitjançant les trobades regulars amb el regidor o la regidora.*

MAPA D'ACTORS

Vam demanar a les persones assistents als grups de debat realitzats als 7 districtes que escrivissin, en el full d'avaluació de la sessió, les entitats que, en la seva opinió, haurien de formar part dels Consells de Districte.

Tot seguit presentem el buidatge de les dades recollides:

DISTRICTE 1	
Organitzacions juvenils, tan polítiques com no	Acadèmia
ESDI	Culturals
UAB	Entitats de comerciants

Totes les que vulguin	Entitats esportives
Club Natació Sabadell	Qualsevol individu

DISTRICTE 2

AV	AMPA
Llamps i trons	AFA
AFI Escoles	AFI
Teatre S. Vicenç	Narpi
Escola de música Creu Alta	Casal Avis Creu Alta
El Talleret	Casinet Colon

DISTRICTE 3

AMPA	Misión Evangélica de Catalunya
Comerciantes	Associació Cultural Voz de Vida-Catalunya
JESEDONIG-Associació d'Ajuda Humanitària Cívica i Assistencial	Educación (escuelas)
Comerciants pagesos	CAP, Biblioteca, Deportes
Deportes	Associació gitana
Culturals	Associació poble saharauí
Socials	Juvenil
Associació esportiva integració Sabadell,	Ecologistes
AV	

DISTRICTE 4

AV	Entitats culturals
Entitats culturals	Comerciants
Esplai la Llar del Vent	Casal Gent gran
CAPS	Assoc juvenil Esquitx
Esplai la Masia	Biblioteca
Banc d'aliments	Cultura popular
AFA	Entitats esportives

DISTRICTE 5

AV	SG El Ciervo
OAR Gràcia	Entitats de salut
Entitats culturals	Geganterers i grallers
Cultura, medi ambient, esplai	AFA Escola Claramunt
Entitats socials	Entitats de lleure

Entitats esportives	Seguretat
Entitats culturals	Comerç
Culturals	
No tinc suficient coneixement de les entitats del districte com per a poder valorar les 5 entitats que crec que hi haurien de ser	
Crec que hauria de participar qui volgués fos entitat o no	

DISTRICTE 6

Tot	Federacions esportives
AV	Damnatis (colles de foc)
Centre social l'obrera,	Persones a títol individual
Fundació IDEA	

DISTRICTE 7

AV	Centre de dia
Associacions comerciants	Associació Pandora
Centro cultural	Pakistaní
Aj Sabadell	Àfrica
Esport	Ètnia gitana
Sanitat	Entitats educatives
Entitats culturals	Entitats Socials

Desconeixem el significat d'algunes sigles (AFI, Narpi) i no vam tenir oportunitat de preguntar-ho perquè el qüestionari es lliurava al final de la sessió i la gent marxava. És possible que alguns noms no siguin del tot exactes perquè l'escriptura a mà dificulta la identificació del text.

Les Associacions veïnals i les AMPA o AFA (o, potser també "entitats educatives" o "educación-escuelas" apareixen en tots els districtes llevat de l'1.

D'altra banda, a partir d'una cerca al Registre d'entitats de l'ajuntament vam detectar les entitats que s'indiquen a la taula següent, ordenades per Districtes

DTE	TIPOLOGIA ENTITAT	NOM ENTITAT
1	ALTRES ENTITATS	ESCOLA SAMUNTADA
1	ALTRES ENTITATS	GRANDALLA, SCCL
1	ALTRES ENTITATS	LLAR COSTABONA
1	ALTRES ENTITATS	SOM CAPAÇOS, entitats de l'àmbit de la discapacitat de la ciutat de Sabadell
1	VEÏNALS	AV CENTRE MERCAT
1	VEÏNALS	AV COVADONGA
1	VEÏNALS	AV EIXAMPLE
1	VEÏNALS	AV ELS SAFAREIGS DE LA FONT NOVA
1	VEÏNALS	AV HOSTAFRANCS
1	VEÏNALS	AV MOVIMENT VEÏNAL DEL SUD
1	VEÏNALS	AV NOSTRA LLAR
1	VEÏNALS	AV RAMBLA CENTRE
1	VEÏNALS	AV SOL I PADRÍS-ST OLEGUER
2	cultural	Associació de dones africanes
2	cultural	Casal el Tallaret i entitats
2	cultural	Diablers Creu Alta
2	cultural	Federació Sabadell Cultura i entitats
2	cultural	Gegants Creu Alta
2	cultural	Grup de Teatre Centre Sant Vicenç
2	cultural	Virgen de Gracia
2	educació	AMPA /direcció Samuntada
2	educació	AMPA /direcció Tarrés
2	educació	AMPA/direcció Creu Alta
2	educació	AMPA/direcció Escola Beltran
2	educació	AMPA/direcció Joan Maragall
2	educació	AMPA/direcció Ribatallada
2	educació	AMPA/direcció Tarlatana
2	educació	AMPA/drecció Setvator
2	educació/lleure	La Baldufa
2	esports	Aristoi
2	veïnal	AV Can Puiggener
2	veïnal	AV Creu Alta

3	Àmbit comercial, professional, empresarial i sindical	CA N ORIAC COMERÇ
3	Àmbit cultural	CLUB JUBILADOS Y PENSIONISTAS DE CAN DEU
3	Àmbit cultural	ENTITAT CULTURAL AMICS DE LA RÀDIO DE SABADELL
3	Àmbit cultural	CLUB DEL 600 DE SABADELL 2002
3	Àmbit cultural	ASSOCIACIO FESTIVAL DE CINEMA DE TERROR DE SABADEL
3	Àmbit cultural	A FOLKLORICA DE MURCIA EN EL VALLES
3	Àmbit cultural	CENTRO REGIONAL DE MURCIA DE SABADE
3	Àmbit cultural	BRUIXES DEL NORD
3	Àmbit cultural	ASSOCIACIÓ CULTURAL CORAL TRÈBOL
3	Àmbit cultural	ASSOCIACIÓ GITANA DE CA N ORIAC I LA PLANADA DEL P
3	Àmbit d'acció social	LLAR PENSIONISTAS CA N ORIAC
3	Àmbit d'acció social	FUNDACIO AMICS DE CIPO
3	Àmbit d'acció social	CIPO SCCL
3	Àmbit d'acció social	CLUB DE JUBILATS I PENSIONISTES LA PLANADA
3	Àmbit d'acció social	JESED ASSO AJUDA CÍVICA I ASSISTENCIAL
3	Àmbit d'acció social	ORGANITZACIÓ FUNERARIA CAN DEU SCCL
3	Àmbit d'acció social	ASSOCIACIO NINGU SENSE SOSTRE
3	Àmbit de cooperació internacional	ASSOCIACIÓ CATALUNYA PER GÀMBIA
3	Àmbit educatiu i formatiu	ASSOCIACIÓ ALINEA T
3	Àmbit esportiu	ASSOCIACIO ESPORTIVA CAN DEU
3	Àmbit esportiu	ASSOCIACIÓ DE DISCAPACITATS D ESPORT I LLEURE DE S
3	Àmbit esportiu	CLUB ESPORTIU FUTBOL PLANADEU SABADELL
3	Àmbit religiós	H NTRA SRA VIRGEN DE LA FUENSANTA
3	Àmbit veïnal	ASOCIACIÓN DE VECINOS CAN DEU
3	Àmbit veïnal	ASOCIACIÓN DE VECINOS TODOS POR CAN DEU
3	Àmbit veïnal	ASSOCIACIÓ DE VEÏNS DE CA N ORIAC
3	Àmbit veïnal	ASOCIACION DE VECINOS LA ROUREDA

3	Àmbit veïnal	ASOCIACION VECINOS PLANADA PINTOR
3	Àmbit veïnal	ASSOCIACIÓ DE VEÏNS DE TORREGUITART
3	Àmbit veïnal	ASSOCIACIÓ DE VEÏNS SANT JULIA
3	Àmbit veïnal	A VV DEL TORRENTE DEL CAPELLAN
3		ASSOCIACIÓ TEMPS DE DONES
4	cultura	Amunt
4	cultura	Gegants de la concòrdia
4	cultura	Sant Sebastian de los Ballesteros
4	educació/lleure	La Llar del vent
4	educació	AMPA / direcció Font Rossella
4	educació	AMPA / direcció Pau Casals
4	educació	AMPA/direcció Andreu Castells
4	educació	AMPA/direcció Can Llong
4	educació	AMPA/direcció Can Rull
4	educació	AMPA/direcció Concòrdia
4	educació	AMPA/direcció Mas Boadella
4	educació	AMPA/direcció Virolet
4	educació	Esquitx
4	educació	Prolaboral Xalest
4	educació/lleure	Esplai La Masia
4	esports	Club de petanca de la Concòrdia
4	gent gran	Casal Gen Gran Concòrdia
4	gent gran	Casal Gent Gran de Can Rull
4	veïnal	Av Can Llong
4	veïnal	AV Can Rull
4	veïnal	AV Concòrdia
4	veïnal	Unió Veïnal Can Llong i Castellarnau
5	ALTRES ENTITATS	Afa Teresa Claramunt
5	ALTRES ENTITATS	Ampa Cifuentes
5	ALTRES ENTITATS	Ampa Crusafont
5	ALTRES ENTITATS	Ampa Escola Arraona (ceip)
5	ALTRES ENTITATS	Ampa Escola Arrona Merinals
5	ALTRES ENTITATS	Associació Colla de Geganters i Grallers de Gràcia
5	ALTRES ENTITATS	Associació els Músics de Gràcia

5	ALTRES ENTITATS	Associació Juvenil Esquitx de Sabadell.
5	ALTRES ENTITATS	Associació la portella
5	ALTRES ENTITATS	Casal Arraona merinals
5	ALTRES ENTITATS	Casal Cívica I Comunitari Sabadell-Gràcia
5	ALTRES ENTITATS	CEE Francesc Bellapart
5	ALTRES ENTITATS	CEIF Arraona
5	ALTRES ENTITATS	Club de Futbol Sala Amics del Pou Nou Escorial
5	ALTRES ENTITATS	El Cavallet Llar d'Infants (Manso, 37)
5	ALTRES ENTITATS	Escola Arraona (ceip)
5	ALTRES ENTITATS	Escola Bressol Xip-Xap (Ctra. Barcelona 82-88)
5	ALTRES ENTITATS	Escola Cifuentes
5	ALTRES ENTITATS	Escola Teresa Claramunt
5	ALTRES ENTITATS	Espai jove Arraona Merinals
5	ALTRES ENTITATS	Esplai A-munt
5	ALTRES ENTITATS	Institut Miquel Crusafont
5	ALTRES ENTITATS	Petanca de Merinals
5	ALTRES ENTITATS	SCR El Ciervo
5	ALTRES ENTITATS	UD Marina
5	VEÏNALS	AGRUPACIÓ DE VEÏNS DE GRÀCIA
5	VEÏNALS	ASSOCIACIÓ MOVIMENT VEÏNAL SECTOR PLANETES DE SABADELL
5	VEÏNALS	AV ARRAONA MERINALS CAN GAMBÚS
5	VEÏNALS	AV CAN FEU
5	VEÏNALS	AV SERRA CAMARÓ
6	Àmbit comercial, professional, empresarial i sindical	ASSOCIACIÓ COMERCIANTS COMERÇ CREU
6	Àmbit comercial, professional, empresarial i sindical	ASSOCIACIÓ DE PARADISTES DEL MERCAT DE CAMPOAMOR
6	Àmbit cultural	ASSOCIACIÓ CULTURAL DE GENT GRAN CORAL ARCO IRIS
6	Àmbit cultural	ASSOCIACIÓ CULTURAL I RECREATIVA DE JOVES DEL VALL (JOVO SBADELL)
6	Àmbit cultural	ASSOCIACIÓ SÒCIO-CULTURAL INSPIRA

6	Àmbit cultural	CENTRO CÍVICO CULTURAL CHINO EN CATALUÑA
6	Àmbit cultural	COLLA DE DIABLES ELS SENTINELLES D ARKËMIS
6	Àmbit cultural	CORAL LES CARDINES
6	Àmbit cultural	HERMANDAD NUESTRA SEÑORA DEL ROCÍO
6	Àmbit cultural	TRUE STYLE
6	Àmbit d'acció social	AGRUPACIÓ D AVIS SECTOR CREU BARBERÀ
6	Àmbit d'acció social	ASSOCIACIO CULTURAL CARME OBRADORS
6	Àmbit d'acció social	ASSOCIACIÓ SALUT MENTAL SABADELL
6	Àmbit d'acció social	CLUB DE JUBILATS I PENSIONISTES DEL SECTOR SUD
6	Àmbit esportiu	ASSOCIACIÓ ESPORTIVA ARRAHONA
6	Àmbit esportiu	CLUB ESPORTIU L ESPIRAL
6	Àmbit esportiu	SABADELL SUD CLUB DE BASQUET
6	Àmbit esportiu	UNIO ESPORTIVA SABADELLENCA
6	Àmbit religiós	COMUNIDAD LOCAL BAHA I DE SABADELL
6	Àmbit religiós	COMUNIDAD MUSULMANA AL HUDA
6	Àmbit veïnal	ASOCIACION DE VECINOS LA CREU DE BARBERA DE SABADE
6	Àmbit veïnal	ASSOCIACIÓ DE VEÏNS DE CAMPOAMOR
6	Àmbit veïnal	ASSOCIACIÓ DE VEÏNS DE LES TERMES
6	Àmbit veïnal	ASSOCIACIÓ DE VEÏNS DEL POLÍGON ESPRONCEDA
6	Àmbit veïnal	ASSOCIACIÓ DEL POBLE DEL SUD DE SABADELL
6		LA XAMBA
6		L'OBRERA
6		LUDOTECA MARGARIDA BEDÓS
7	Àmbit comercial, professional, empresarial i sindical	ASSOCIACIÓ COMERCIANTS DEL BARRI I MERCAT TORRE RO
7	Àmbit cultural	ASSOCIACIÓ CENTRO CULTURAL TORRE ROMEU
7	Àmbit cultural	ASSOCIACIÓ CULTURAL RADIO PUEBLO NUEVO
7	Àmbit cultural	ASSOCIACIÓ SÒCIO CULTURAL ANASIHA
7	Àmbit d'acció social	FUNDACIÓ PRIVADA ATENDIS

7	Àmbit esportiu	ASSOCIACIÓ AMIGOS TORRE ROMEU
7	Àmbit esportiu	UNIO DEPORTIVA TIBIDABO TORRE ROMEU
7	Àmbit veïnal	AV TORRE ROMEU
7	Àmbit veïnal	ASSOCIACIÓ DE VEÏNS DE POBLE NOU DE LA SALUT SABA

Font: <https://sabadell.cat/ca/directori-dentitats>

QUARTA PART. SUGGERIMENTS PER AL DESPLEGAMENT DELS CONSELLS DE DISTRICTE

1. SUPERAR LA DESCONFIANÇA I EL DESCONEIXEMENT

Podríem dir, a manera de síntesi de conclusions, que hi ha una desconfiança generalitzada per part de la ciutadania sobre la capacitat i voluntat municipal de posar en marxa els Consells de Districte.

D'altra banda, es constata un gran desconeixement de les funcions dels Consells de Districte i del contingut del Reglament de Participació Ciutadana, fins i tot, en el nivell polític.

Cal tenir presents aquests dos elements perquè condicionen molt l'estratègia a seguir per desplegar els Consells de Districte. Així que, principalment, és necessari, d'una banda, donar confiança i credibilitat i, d'altra facilitar el coneixement del Reglament de Participació Ciutadana en general i la regulació dels Consells de Districte, en particular. Segurament, la divulgació del Reglament i el seu desplegament posterior poden ser elements per generar confiança.

Difondre el contingut del Reglament:

A.1. Editar un format de Reglament de lectura fàcil amb eines gràfiques. Tenint en compte que l'actual Reglament conté algunes errades que caldria corregir potser és aprofitar aquesta correcció per fer una revisió que faciliti una millor utilització dels canals de participació necessaris.

A.2. Elaboració d'una guia per al coneixement i utilització del Reglament de Participació Ciutadana. Amb esquemes, formularis, exemples, tutorials...

A.3. Sessions formatives sobre els canals i mitjans de participació recollits al Reglament, organitzades amb les entitats interessades.

A.4. Donar a conèixer el Reglament al personal municipal per tal que sigui àmpliament conegut i no només a les àrees responsables de la participació ciutadana.

2. DESPLEGAR ELS CONSELLS DE DISTRICTE

Tenint en compte aquesta situació prèvia de desconfiança i desconeixement, creiem important per una bona receptivitat i eficàcia dels Consells de districte, la implicació, des del primer moment del major nombre possible de persones i entitats interessades.

Organitzar una Jornada de treball per Districte

En coordinació amb les entitats interessades per a la realització d'un full de ruta per a l'elaboració del Pla de Treball necessari per a la constitució dels Consells de Districte.

a) Crear una comissió de treball

Per a la seva organització s'hauria de promoure la creació d'una comissió de treball composta per personal municipal i entitats interessades que tingui com a funció la posada en marxa de la Jornada.

40

b) Contingut de la Jornada

Aquesta Jornada hauria de tenir, almenys, dues parts diferenciades. D'una banda, la validació dels temes que interessin al Districte i que, de manera provisional han aparegut en els grups de debat organitzats. És important tenir aquest bloc de matèries perquè són el combustible que ha d'alimentar el funcionament del Consell. En una segona part s'hauria de parlar de criteris de funcionament com: regularitat, dinàmiques de les sessions per evitar el monopoli en l'ús de la paraula d'algunes persones i assegurar un eficaç ús del temps en les reunions del Consell, determinar si es pot crear algun grup de treball.

En aquesta Jornada s'hauria de veure si les Taules de Barri que puguin existir al Districte haurien d'esdevenir grups de treball del Consell de Districte.

Caldria convocar a les persones i entitats suggerides per les persones assistents a les sessions grupals les recollides en aquest treball.

3. ELABORAR UN MODEL DE PLA DE TREBALL I DE REGLES DE FUNCIONAMENT

Seria convenient establir un model de pla de treball que pugui servir per a orientar l'elaboració del propi de cada Districte.

Igualment, caldria determinar unes mínimes regles comunes de funcionament. A l'Annex 1 proposem un esquema d'aquest pla de treball i llurs regles de funcionament.

4. CAMPANYA D'INFORMACIÓ I COMUNICACIÓ SOBRE ELS CONSELLS DE DISTRICTE

Donar a conèixer a la ciutadania els Consells de Districte i les seves funcions. Es pot fer acompanyant el procés de realització de les jornades de debat a cada Districte per evidenciar la seva importància i el compromís municipal per al seu desplegament. És una manera d'encoratjar a la gent.

Ja que es vol que deu ciutadans/es a títol individual més grans de 16 anys inscrites al registre municipal de participació ciutadana formin part del Consell es podria aprofitar aquesta campanya d'informació per animar als veïns i veïnes a inscriure's al Registre municipal de participació ciutadana.

ANNEX 1. PLA DE TREBALL (Model)

Fem un esbós dels continguts del pla de treball que òbviament s'haurà d'elaborar amb la implicació de les entitats i persones interessades, tal com suggeriríem a l'informe. Seguirem l'índex de l'article 20.6 del Reglament de Participació.

1. Àmbit i objecte d'actuació.

Caldria recollir les matèries d'interès pel Consell de Districte, elaborades partir de les obtingudes en aquest informe. La llista no cal que sigui exhaustiva perquè el mateix pla de treball ha de preveure la possibilitat d'anar modificant el llistat en la mesura que es vagi avançant.

Aquesta llista es podria revisar i complementar o modificar si es convoquen les Jornades que hem proposat a l'apartat de suggeriments.

2. Mecanismes de deliberació, presa de decisions i dinàmica de funcionament.

2.1. *Presidència*

La presidència correspon a l'alcalde o regidor o regidora en qui delegui.

La presidència, assistida per la vicepresidència, dirigeix l'òrgan de participació i n'assumeix la representació, la convocatòria, l'establiment de l'ordre del dia, la presidència de les sessions, el trasllat de les propostes als òrgans de gestió i de govern municipal i la resta de funcions que li són pròpies en relació amb el funcionament d'un òrgan col·legiat.

2.2. *Vicepresidència*

Ha de ser assumida per una persona que no tingui la condició de representant polític o institucional amb el suport de la majoria simple de les persones membres del consell que no tinguin aquesta condició, en la primera sessió de constitució del Consell de Districte. La durada d'aquest càrrec serà de 4 anys i la persona que ha fet aquestes funcions no es podrà tornar a presentar fins 4 anys després.

2.3. *Secretaria*

La Secretaria del Consell recau en una persona que tingui la condició de funcionària municipal.

2.4. Convocatòries

S'han de fer un mínim de dues sessions l'any i totes les extraordinàries que es considerin convenients, a proposta de la presidència, la vicepresidència, la Comissió Permanent o un mínim d'una tercera part de les persones membres.

Les sessions seran convocades per la presidència, o a petició d'una tercera part dels seus membres, en quin cas, el president o la presidenta o, si no, el vicepresident o la vicepresidenta han de tramitar la convocatòria, que s'ha de fer, com a mínim, amb quinze dies d'antelació mitjançant un escrit enviat preferentment per via electrònica o, en cas de no disposar d'aquesta, al domicili postal.

Les sessions han de ser presidides per la persona que ostenta la presidència que podrà ser substituïda per la vicepresidència quan així ho determini la presidència.

2.5. Quòrum de constitució

Per a la vàlida constitució del Consell, cal l'assistència d'almenys una tercera part de les persones membres. Cas contrari, caldrà tornar a fer-se la convocatòria en una altra data a partir del desè dia des de la convocatòria fallida.

2.6. Ordre del dia

L'ordre del dia de la sessió el fa la presidència amb la vicepresidència, escoltant la Comissió Permanent. Qualsevol membre del consell o 10 entitats del districte que no en siguin membres poden demanar la inclusió de punts a l'ordre del dia de la sessió presentant-los com a màxim 2 dies abans de la sessió.

La presidència escoltant la vicepresidència i la Permanent acordaran la seva inclusió o la denegaran de forma motivada. Aquesta denegació podrà ser sotmesa al Consell qui, per majoria de 2/3, pot acordar la seva inclusió en l'ordre del dia de la sessió.

2.7. Comissió Permanent

Hi haurà una Comissió Permanent composta per un màxim de 15 persones amb la funció de coordinar el treball dels grups i col·laborar en l'agenda del Consell i l'ordre del dia de les sessions. La designació d'aquestes persones es farà per majoria simple del Consell.

S'ha de procurar que la seva composició sigui paritària i reculli la més àmplia diversitat de les entitats i persones membres del Consell. El Ple del Consell per majoria de 2/3 pot acordar l'ampliació d'aquesta Comissió Permanent.

2.8. Grups de treball

A partir de les matèries acordades com a objecte del Consell es podran constituir grups de treball per estudiar amb detall l'àmbit temàtic i fer propostes per debatre en el plenari. Per a la seva formalització cal un mínim de 5 persones i l'acord per majoria simple del Consell.

En aquests grups de treball hi poden participar persones que no formen part del consell, però que tenen interès a col·laborar en la seva tasca. En aquests casos, sempre ha de recaure en un membre de l'òrgan la coordinació i la responsabilitat de traslladar el resultat d'aquests grups al consell.

2.9 Dinàmica de les reunions. Que tothom pugui parlar

Hi haurà unes regles clares de distribució de paraules de manera que les intervencions no podran ser superiors als 5 minuts, llevat de la presentació de propostes per part de membres de grups de treball en quin cas es podran estendre fins els 15 minuts. La presidència i la vicepresidència animaran a les persones que no n'han fet ús de la paraula a que ho facin. Si cal, pel volum de persones membres del Consell es podran utilitzar tècniques de dinamització grupal, a càrrec de personal municipal, membres del consell o de professionals especialitzats contractats a l'efecte.

Les persones amb representació política tractaran de no polemitzar entre elles i es limitaran a fer les seves propostes o comentar les propostes ciutadanes.

En allò no establert en aquest acord, serà d'aplicació la regulació dels òrgans col·legiats establerta per la legislació vigent.

Les sessions tindran una durada màxima de 90 minuts que, es podrà allargar 30 minuts més en cas de necessitat que caldrà motivar. No es podrà tractar cap punt que no estigui a l'ordre del dia, llevat de raons d'urgència a determinar per la presidència o una majoria de 2/3 de les persones presents.

De cada sessió s'aixecarà acta que haurà de ser aprovada a la sessió següent.

2.10. Compareixença de responsables municipals

Quan el Consell acordi per majoria simple la compareixença d'algun regidor o regidora que podrà delegar en el o la tècnic/a competent. Ha de comparèixer en un termini màxim de 30 dies a menys que per raons d'urgència acordades amb la mateixa majoria hagi de fer-ho en un termini màxim de 15 dies.

2.11. Informe anual

Anualment els Consells de Districte, durant el primer quadrimestre, aprovaran un informe de les actuacions realitzades i el presentaran al Ple municipal en una sessió especial o dins d'una sessió ordinària, a criteri de l'alcaldia per analitzar el funcionament del consell i dels

seus grups de treball. En aquesta sessió s'hauria de modificar el contingut de les matèries inicialment previstes com a objecte del Consell de Districte per incorporar o eliminar les que calgui.

2.12. Sistema de presa de decisions

Es procurarà que les decisions es prenguin per consens, quan això no sigui possible, les decisions relatives a la modificació del pla de treball requerirà un suport de dues tercers parts de les persones assistents i els acords ordinaris es prendran per majoria simple de les persones assistents.

3. Drets i deures dels membres.

Totes les persones membres tenen dret a assistir a les sessions del Consell, participar en els grups de treball i, quan s'escaigui, poder ser escollides per a la vicepresidència o formar-ne part de la Permanent.

El compromís de ser-ne membre suposa el compromís d'assistir-hi a les sessions convocades. Llevat causes justificades les persones que no assisteixin a tres sessions continuades o cinc alternes, podrà ser cessada de la seva condició de membre.

La conducta a les sessions i la relació amb les altres persones membres es fonamenten en el respecte a les opinions alienes i en la impossibilitat d'emetre expressions insultants o denigrants.

45

4. Tipologia de persones físiques i jurídiques que en poden formar part.

A partir de la crida a totes les entitats del districte així com a les persones responsables dels serveis que han aparegut al mapa d'actors. Hi ha uns perfils que ja estan determinats al Reglament:

- Un representant de cada grup polític municipal, entre els quals l'Alcalde/essa en designarà el/la vicepresident/a.
- Un representant de cadascuna de les candidatures presentades que no hagin obtingut representació, però hagin assolit un mínim del 3% dels vots en les eleccions municipals.
- Dos/dues representants de cada una de les Associacions Veïnals. En el supòsit que el nombre d'associacions veïnals d'un territori sigui superior a 4, el nombre de representants es reduirà a un/a representant per associació.
- Representants de les entitats de l'àmbit territorial del consell, que estiguin legalment constituïdes i inscrites en el Registre Municipal d'Entitats.

- Deu ciutadans/es a títol individual més grans de 16 anys inscrites al registre municipal de participació ciutadana. En el supòsit que hi hagi més persones que vacants per omplir, es farà un sorteig entre tots els aspirants. En el supòsit que no hi hagi prou persones per omplir totes les vacants, aquestes quedaran sense cobrir.
- Un representant de cada un dels sindicats amb la consideració de més representatiu, sempre que l'entitat així ho sol·liciti.
- Representants del sector públic institucional, organismes i altres administracions corporatives vinculades a l'àmbit de treball del Consell, sempre que ho sol·licitin.
- Tècnics municipals o d'altres administracions, experts i/o membres d'altres consells municipals, amb veu i sense vot, quan així ho requereixin els temes a tractar.
- Un tècnic municipal designat com a secretari/a pel President/a del Consell, amb veu però sense vot.

Pel que fa a les persones *“Representants de les entitats de l'àmbit territorial del consell, que estiguin legalment constituïdes i inscrites en el Registre Municipal d'Entitats”* caldrà tenir en compte el mapa d'actors recollit en aquest informe i convocar-les per comprovar el seu interès en formar-ne part.

5. Mecanismes de modificació.

La modificació del Pla de treball es pot fer cada any a partir l'informe d'avaluació de l'exercici, incorporant o suprimint algunes de les matèries inicialment acordades.

Cal una majoria de dues tercers parts de les persones assistents per a la seva modificació.

6. Forma de dissolució

El Consell s'ha de dissoldre:

- Quan hagi assolit els objectius del seu pla de treball,
- Quan no s'hagi convocat almenys un cop en dos anys
- Quan les reunions convocades no hagin obtingut el quòrum mínim d'assistència durant dos convocatòries seguides.

L'acord de dissolució l'ha de prendre el Ple a partir de l'informe presentat pel regidor o regidora que ostenti la presidència del Consell.

ANNEX 2. INFORMACIÓ SOBRE ELS GRUPS FOCALS

A continuació es presenten els resultats obtinguts dels qüestionaris d'avaluació que es van repartir entre les persones que van assistir a la sessió. Se'ls proposava opinar sobre diferents aspectes, atorgant un 10 com a puntuació més alta i 1 com a la més baixa, i, en relació del ritme de la sessió, podent escollir entre cinc graus que anaven des de "lent" fins a "molt ràpid". D'altra banda, hi havia 2 preguntes obertes perquè poguessin indicar que és el que més els havia agradat de la sessió i quins aspectes consideren que es poden millorar.

DISTRICTE 1

19 de juny

PERSONES ASSISTENTS

Nom	A qui representa
Oriol Trigo Morante	Joventut Nacionalista de Catalunya
Cristina Sanmartí Virgili	Unió de Comerciants del Mercat Central de Sabadell
Feliu Madaula Canadell	A títol individual
Esteve Ferrandiz Balaguer	Associació Veïnal dels Safareig de la Font Nova
Evaristo Fortuny Roca	Associació de Veïns Centre Mercat
Maite Díaz Pallarés	Associació de Veïns de l'Eixample
Núria Pinosa Pascual	Associació de Veïns de Rambla Centre
Joan	Associació de Veïns de Covadonga

47

Claredat Objectius	Interès debat participants	Oportunitat d'expressió	Tasca equip organitzador	Total	Ritme sessió
8,00	8,22	8,22	8,56	8,25	11,11% Lent 77,78% Adequat 11,11% Ràpid

El que més m'ha agradat!!

- ❖ Que hi ha una mica d'interès a escoltar la ciutadania
- ❖ La participació de la gent
- ❖ Material i fer xarxa
- ❖ La participació

- ❖ Cordialitat
- ❖ La participació de tothom
- ❖ Que s'ha pogut parlar

Podria haver estat millor...

- ❖ Disposició de persones en cercle
- ❖ col·locació de les cadires
- ❖ La temperatura del local
- ❖ L'espai
- ❖ Dinàmiques participatives

DISTRICTE 2

12 de juny

PERSONES ASSISTENTS

Nom	A qui representa
Dèbora Elias Sabatés	A títol individual
Mercè Biosca Alonso	A títol individual
Pere Obiols Arderius	A títol individual
Rubén Cantó Aguilera	Associació de Veïns de la Creu Alta
Dídac Jiménez Calbet	Casal Popular El Tallaret
Carles Navarrete Iniesta	A títol individual

Llorenç domènech Domènech	Associació Musical Creu Alta
Martí Torra	Llamps i Trons

Claredat Objectius	Interès debat participants	Oportunitat d'expressió	Tasca equip organitzador	Total	Ritme sessió
7,17	8,67	9,00	7,00	7,96	83,33% Adequat 16,67% Ràpid

El que més m'ha agradat!!

- ❖ Diàleg
- ❖ L'explicació del funcionament

Podria haver estat millor...

- ❖ La crida a la participació. L'explicació a l'inici de què és el consell? Qui el forma? Per a què serveix?
- ❖ M'ha costat entendre el funcionament del consell de districte



DISTRICTE 3

25 de juny

PERSONES ASSISTENTS

Nom	A qui representa
Paco Lobato Alvarez	Missió Evangèlica de Catalunya
Rosa Fernandez Ramos	Escola Gaudí
Irene Montoya	Escola Gaudí
Manuel Barcia Rodríguez	Associació Esportiva de Can Deu
Antonio Muela Medina	Associació de Veïns del Torrent del Capellà
Eduardo Torres Riquelme	Associació de Veïns de Sant Julià
Rafael Sanchez Montoya	Associació de Veïns de Sant Julià
Loli Cebreiro Crespo	Associació de Veïns de Ca n'Oriac
Puri Foncubierta	Associació de Veïns de Ca n'Oriac

Claredat Objectius	Interès debat participants	Oportunitat d'expressió	Tasca equip organitzador	Total	Ritme sessió
8,50	8,50	9,67	9,17	8,96	83,33% Adequat 16,67% Ràpid

50

El que més m'ha agradat!!

- ❖ La participació
- ❖ La participación
- ❖ La participació dels assistents
- ❖ El fet de poder expressar-nos
- ❖ El tiempo de resolució

Podria haver estat millor...

- ❖ Más asistentes
- ❖ Tot bé. Gràcies
- ❖ Todo es mejorable



DISTRICTE 4

17 de juny

PERSONES ASSISTENTS

51

Nom	A qui representa
Sergi Asensio Baño	Associació Juvenil Esquitx
Joan	ONG la Fabri-k
Xavier Terol Frias	A títol individual
Santi Ribalta Hurtado	CF Unió Can Rull Romulo Tronchoni
Eliseo Abizanda Sanroman	A títol individual
Albert Casanovas	A títol individual
Antonio Roa Marquez	A títol individual
Marc Olivares Buisan	Esplai la Llar del Vent
Luís Biosca Bonfill	Centre de Modelisme Ferroviari de Sabadell
Francisco Martínez	Associació de Veïns de la Concòrdia
Aguntín Lorca	A títol individual
Julio Muñoz	Associació de Veïns de Can Rull

Claredat Objectius	Interès debat participants	Oportunitat d'expressió	Tasca equip organitzador	Total	Ritme sessió
7,89	7,44	9,11	8,11	8,14	87,50% Adequat 12,50% Ràpid

El que més m'ha agradat!!

- ❖ Poder expressar i parlar de les necessitats del barri
- ❖ Conèixer altres entitats
- ❖ Las explicaciones del monitor
- ❖ El propio debate
- ❖ Compartir amb els altres
- ❖ Poder participar
- ❖ Se puede seguir soñando
- ❖ Participatiu

Podria haver estat millor...

- ❖ Saber abans de venir què tractaríem
- ❖ Saber els temes amb anterioritat
- ❖ Debatar sobre la constitución del propio consell
- ❖ Compartir les preguntes abans
- ❖ La persona de l'ajuntament no ha dit res
- ❖ Perspectives para con la administración



DISTRICTE 5

18 de juny

PERSONES ASSISTENTS

Nom	A qui representa
Bego Molas Valls	Llar d'Infants El Cavallet
Teo Robles Caballero	A. E. Marina Pou
Pilar Cortés Cordoba	AV Arraona - Merinals - Can Gambús
Ramon Graells Costa	Associació de Veïns de Can Feu
Martí Sala Roca	OAR Gràcia
Núria Orta Vila	Colla de Geganters i Grallers de Gràcia
Elena Castellà Fusté	AFA de l'Escola Teresa Claramunt
Teresa Llamas Frias	Agrupació de Veïns de Gràcia
Montserrat Cuadrado Lafoz	Agrupació de Veïns de Gràcia
Antonio Alias	Associació de Veïns de la Serra d'en Camaró
Rita Morell	Associació de Veïns de Can Feu
Jordi	Associació de Veïns de Can Feu
2 persones	Ethos
Joan Vives	Ethos
4 persones	Associació Moviment veïnal Sector Planetes

53

Claredat Objectius	Interès debat participants	Oportunitat d'expressió	Tasca equip organitzador	Total	Ritme sessió
8,44	8,56	8,81	9,25	8,77	81,25% Adequat 18,75% Ràpid

El que més m'ha agradat!!

- ❖ La franquesa del presentador
- ❖ La claredat de les explicacions
- ❖ Desitjaria que aquest treball tingui una resposta positiva
- ❖ Bon ambient
- ❖ Poder expressar les necessitats del districte
- ❖ El ambiente
- ❖ Participatiu
- ❖ La participació
- ❖ La dinàmica (2)

- ❖ Dinàmica de la sessió
- ❖ El fet
- ❖ La proposta d'arrencar de nou

Podria haver estat millor...

- ❖ Em pensava que hi hauria la presència d'algun polític
- ❖ El coneixement del territori per part de l'equip
- ❖ Que plantejar per un polític
- ❖ Fer-ho abans (fa anys)
- ❖ Haver-lo fet abans
- ❖ L'ambient sonor
- ❖ No entenc del tema



DISTRICTE 6

11 de juny

PERSONES ASSISTENTS

Nom	A qui representa
Mari López	Associació de Veïns d'Espronceda
Montse Muniente	Associació de Veïns de Campoamor
Margarita Pérez Aragón	A títol individual

Conxita Membrives	Associació de Veïns de les Termes
Joan Gasull	Fundació IDEA
Remedios López	Associació de Veïns d'Espronceda
Allan Contreras	A títol individual
Dani Morales Fernandez	A títol individual
Mari Fernandez Casado	A títol individual

Claredat Objectius	Interès debat participants	Oportunitat d'expressió	Tasca equip organitzador	Total	Ritme sessió
7,57	8,00	8,29	8,14	8,00	57,14% Adequat 14,29% Ràpid 28,57% Molt Ràpid

El que més m'ha agradat!!

- ❖ Todo interesante
- ❖ L'escolta activa

Podria haver estat millor... (no hi ha aportacions)

55



DISTRICTE 7

27 de juny

PERSONES ASSISTENTS

Nom	A qui representa
Domingo Mena	Associació de Veïns de Torre-romeu
Manuel Roldan	Centro Cultural de Torre-romeu
Xavi	Associació de Veïns de Poblenou
Joan Casamartina	Fundació Idea

Claredat Objectius	Interès debat participants	Oportunitat d'expressió	Tasca equip organitzador	Total	Ritme sessió
8,00	8,00	9,50	9,33	8,77	75,00% Adequat 25,00% Ràpid

El que més m'ha agradat!!

- ❖ Espai per expressar-se i ser escoltat
- ❖ La iniciativa de resucitarlo
- ❖ Poder compartir idees amb altres entitats

56

Podria haver estat millor...

- ❖ Major participació del barri.(només 3 persones)
- ❖ Presentació política



ANNEX 3. ENTREVISTES REALITZADES

Dia	Districte	Persona
10 de maig	2	Laura Reyes Ruíz
	4	Sílvia García Peláez
22 de maig	3	Manuel Robles Fernández
17 de maig	6	Mar Molina García
	7	Sònia Sada Rodríguez
23 de maig	1	Antonio Rodríguez Galián
	5	Laura Pineda García
13 de juny		Manuel Navas (FAVS)

ANNEX 4. GUIÓ DE LES ENTREVISTES INDIVIDUALS

(President de la FAVS el mateix traient les dues primeres preguntes)

1. Des de quan ets regidor de l'ajuntament?
2. I de Districte? sempre al mateix districte?
3. Vas participar en els anteriors Consells de Districte?
4. Vas participar en l'elaboració del pla estratègic de participació? I del Reglament?
5. Com a regidor de districte quins temes et preocupen més. Quins són els punts més candents o conflictius? Són específics del teu districte o similars a la de la resta de la ciutat.
6. Els consells de districte poden servir per articular un diàleg regular entre ajuntament i ciutadania? Si és així, qui ha de plantejar l'agenda del Consell: membres no municipals? govern? Mixt?
7. Quina relació ha de tenir el Consell de Districte amb la resta d'òrgans sectorials de participació i el Consell de ciutadania. Autonomia total?, relació i coordinació? Dependència jeràrquica del Consell de ciutadania? Capacitat de convocatòria als consells sectorials per abordar matèries de la seva competència?
8. El consell de Districte pot presentar propostes al Ple municipal. Ha de retre comptes públicament de la seva actuació? Com?
9. El CONSELL DE DISTRICTE té capacitat per convocar a responsables polítics i tècnics de les matèries que els interessa. La maquinària administrativa està en condicions de complir aquesta obligació?
10. Com cal respondre els seus dictàmens, informes i recomanacions?
11. Els grups de treball i les mateixes sessions del consell poden ser oberts a altres persones que no en formen part. Ho veus factible i útil?
12. Quina hauria de ser la periodicitat de les reunions. N'hi ha prou amb una a l'any per fer el seguiment de pla de treball que fa néixer el Consell?
13. És convenient l'existència d'una comissió permanent que prepari les reunions plenàries (si són més de 15 persones, acostuma a ser recomanable)
14. Poden utilitzar els recursos municipals per fer encàrrecs d'informes, estudis, ponències...
15. Com imagines el pla de treball del Consell? Anual, de mandat, revisable, regularment?

ANNEX 5. DINÀMICA DE LES SESSIONS GRUPALS

PRESENTACIÓ DE L'AJUNTAMENT 5'

PRESENTACIÓ DE LES PERSONES ASSISTENTS 5'

TEMES D'INTERÈS PEL DISTRICTE 30'

En un primer moment cada persona escriu fins a cinc temes que consideren importants per treballar. 5'

Lectura individual de cada paper i recollida en una pissarra 8'

Debat sobre la seva importància 17'

FUNCIONS DEL CONSELL DE DISTRICTE 60'

Projectar tres funcions diferents i respondre les preguntes: Què els suggereix, com ho podem aconseguir?

10' per pensar i escriure en parelles.

10' debat

ANNEX 6. PRESENTACIÓ DE LES SESSIONS GRUPALS



Proposta d'organització dels nous consells de districte



contacta@eidos.social



OBJECTIU



Replantejar els Consells de districte de Sabadell



contacta@eidos.social



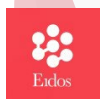
TEMES D'INTERÈS PEL DISTRICTE



contacta@eidos.social



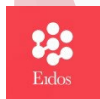
- Quins són els temes més importants que preocupen a la gent del districte?
- Escriviu un màxim de 5



contacta@eidos.social



FUNCIONS DEL CONSELL DE DISTRICTE



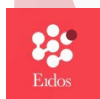
contacta@eidos.social

QUÈ US SUGGEREIX? COM ESPOT FER?

63

1. Entre les funcions del Consell de Districte hi ha:

- Emetre i formular propostes i suggeriments en relació amb el seu àmbit territorial. L'Ajuntament han de donar resposta en un termini màxim de 30 dies, prorrogables fins a 30 dies més per causes justificades.
- Emetre informes a iniciativa pròpia o de l'Ajuntament sobre matèries vinculades al seu àmbit territorial.



Elaborar iniciatives i propostes al Ple i al Govern.

contacta@eidos.social

QUÈ US SUGGEREIX? COM ES POT FER?

2. Els consells de districte s'han de reunir almenys un cop l'any.

Els consells de districte poden crear grups de treball i també espais puntuals de treball per abordar un assumpte circumstancial.

Els consells de districte s'han de coordinar amb els consells sectorials, el consell de ciutadania i les taules de barri.



contacta@eidos.social

QUÈ US SUGGEREIX? COM ES POT FER?

- Només poden formar part del Consell de Districte entitats del districte.
- És important que determinades entitats en formin part del Consell de Districte. Indiqueu quines (un màxim de cinc)



contacta@eidos.social